



Allegato alla delibera A.C. n. 1 del 30/05/2018

Relazione sulla gestione e Bilancio Consuntivo 2017

**Consorzio
C.F.P. Ticino Malpensa
via Visconti di Modrone, 12
21019 Somma Lombardo**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PRESIDENTE

COLOMBO MARIA LUISA

CONSIGLIERI

CALETTI LUIGI

MAGNONI EMILIA

REVISORE DEI CONTI

TROTTA ROBERTO

RELAZIONE SULLA GESTIONE

a cura di Cerutti Paola

PARTE GENERALE

L'attività del Centro nell'anno 2017 ha visto il cambiamento del Direttore a partire dal primo settembre 2017. Il nuovo ingresso ha necessariamente visto un nuovo assetto del Centro nonostante la condivisione di obiettivi e mission con la direzione precedente.

Sono stati portati avanti tutti i progetti e i corsi previsti nel Piano Programma allegato al bilancio di previsione predisposto dal direttore uscente e sono stati avviati nuovi progetti/ collaborazioni con il territorio consolidando rapporti già esistenti e creandone di nuovi.

L'anno 2017 ha visto un significativo aumento del valore di produzione (**11,5 %** rispetto al 2016) con un utile netto di ben **74.475,00 euro**.

Questo incremento ha visto una corrispondente riduzione dei costi anche relativamente ai costi fissi.

In particolare si sottolineano le seguenti riduzioni:

- Con il cambio degli orari dell'impresa di pulizia abbiamo ridotto i costi legati alla vigilanza perché è l'operatrice dell'impresa che provvede alla chiusura del Centro quotidianamente;
- Diminuzione sostanziale dei costi del personale per le scelte adottate dalla direzione: assunzione di un'unica coordinatrice per 30 ore settimanali (lo scorso anno vedeva l'impiego di due figure part time a 18 ore cadauna) ; gestione di ruoli, previsti dalla normativa dell'accreditamento regionale, da parte del direttore e di personale dipendente e non più da esperti esterni (progettazione- responsabile certificazione delle competenze- tutor apprendistato art 43 e docente formazione individuale art. 43 ; docenza corsi apprendistato art. 44). Si sottolinea che a dicembre 2017 sono stati effettuati due bandi di selezione per contratti a tempo determinato per la figura della coordinatrice e dell'operatrice di supporto al sistema qualità/ trasparenza/privacy, figure che hanno poi preso servizio a partire da gennaio 2018.
- Utilizzo di stage curriculari come supporto alle attività del Centro. In particolare abbiamo avuto due figure a supporto della segreteria (oltre al risparmio, in aggiunta è stato richiesto e riconosciuto un voucher da parte della camera di commercio che arriverà nel 2018 di euro 800,00); uno stagista per la parte di comunicazione e marketing che ha svolto un grande lavoro di restyling di tutti i volantini/ canali

pubblicitari; una stagista educatrice professionale per il supporto alle attività di tutoraggio e sostegno ;

L'incremento delle attività/progetti si evince anche dall'incremento del numero di utenti che hanno frequentato il Centro.

Le persone che hanno usufruito a vario titolo dei servizi del Centro sono state 1067 con un'erogazione di **8692 ore** di formazione complessive.

Sono stati realizzati **57 percorsi formativi** di varia durata e **n.7 progetti** in stretto raccordo con Enti pubblici e Privati del territorio.

Significativi sono stati infatti i **rapporti con il territorio** che hanno consolidato le relazioni esistenti e dato vita a nuove collaborazioni:

- Convenzioni con C.P.I.A. Gallarate per percorso formativo "Operatore GDO" per rifugiati provenienti da varie strutture della provincia;
- Convenzione con cooperativa "Farsi Prossimo" per percorso formativo "Sarta" per donne rifugiate;
- Convenzione con ConfArtigianato- Varese per percorsi area Meccatronica;
- Convenzione con Fisc. Sef Italia e F.I.D.O. per percorsi area Interventi assistiti con animali;
- Con l'Ordine Consulenti del lavoro abbiamo attivato una collaborazione per interventi formativi legati all'ambito apprendistato art. 43
- E' stata stesa una manifestazione di interesse per l'adesione agli accordi di partenariato con le province/città metropolitana (CENTRI PER L'IMPIEGO) finalizzati alla sottoscrizione di patti di servizio personalizzati (AI SENSI DELL'ART.20 CO.1 DEL D.LGS.150/2015)

Oltre al mantenimento di consolidati rapporti in particolare con le **realità scolastiche/formative** che hanno visto la partecipazione del CFP a momenti orientativi sia presso le scuole, presso Saloni di orientamento, sia presso il Cfp stesso nei momenti dedicati agli open day.

Per quanto concerne l'**aspetto economico**, va rilevato che il valore della produzione del 2017 **pari a € 694.043,00** ha subito un incremento **dell'11,5 %** rispetto al 2016 .

Le entrate sono così identificabili:

contributo da Regione Lombardia € 572.730,00 così ripartite:

- per Dote Unica Lavoro rivolta a disoccupati, Cassa integrati in cerca di lavoro pari a **€ 53.131,00**
- per Garanzia Giovani **€ 14.924,00**
- per corsi in DDIF pari a **€ 481.517,00**
- per corsi apprendistato DDIF **€ 9.371,00**
- per job start-up pari a **€ 5.187,00**
- per duale DDIF **€ 8.600,00**

contributi dalla Provincia € 42.209,00 così ripartite:

- per doti Apprendistato e Sicurezza fatturati a Provincia **€ 19.206,00**
- piano disabili **€ 11.510,00**
- progetto Orienta@ti verso il lavoro **€ 11.493,00**

contributi dal piano di zona di Sesto C.de per servizio SIL(servizio inserimento lavorativo disabili) € 20.000,00

contributi vari da terzi 59.104,00 € così ripartiti:

- per iscrizioni a corsi autofinanziati **€ 31.343,00**
- corsi per dipendenti comuni consorziati a **€ 13.404,00**
- contributi voucher cittadini pari a **€ 377,00**
- contributi da prefettura pari a **€ 3.000,00**
- contributi tesoreria **€ 1.000,00**
- contributi da terzi **€ 9.980,00**

Il risultato economico è positivo con un utile al lordo delle imposte pari a **€ 112.786,00**

Rispetto al piano programma presentato e allegato al bilancio preventivo e agli obiettivi in esso contenuti, la Direzione, in stretta collaborazione con il personale del Centro, si è adoperata per cercare di raggiungere tutti gli obiettivi, come meglio precisato nella scheda riepilogativa Mod 6201 rev. 01 di seguito allegata.

LE ATTIVITA' DEL CENTRO in dettaglio:

Formazione per Adolescenti in Diritto dovere d'istruzione e formazione:

L'erogazione di corsi per adolescenti in diritto/dovere d'istruzione rappresenta il core business del Centro così come si può evincere anche dalle significative entrate derivanti da finanziamenti regionali.

Regione Lombardia ha mantenuto anche per l'anno 2017 le medesime modalità di finanziamento utilizzate a partire dal 2015, che hanno modificato significativamente l'assegnazione delle risorse dei percorsi di Istruzione e Formazione Professionale.

E' stata infatti data continuità all'impianto caratterizzato dal sistema dote e dall'assegnazione di un "Budget operatore", con il quale viene fissata la quota limite entro cui ciascun ente può accedere al finanziamento pubblico per i diversi percorsi formativi.

Occorre sottolineare che il budget operatore previsto per ciascun Ente non è determinato quale valore stabile e permanente nel tempo, ma, al contrario, il suo mantenimento è subordinata alla capacità dell'operatore di raccogliere e consolidare le iscrizioni, contenere la dispersione scolastica, promuovere l'alternanza scuola - lavoro e l'apprendistato, instaurare solidi rapporti con il mondo del lavoro.

Dall'altro lato, la rigidità del budget operatore, indipendentemente dalle iscrizioni effettive, rende più difficile l'accoglimento di tutte le domande escludendo dal finanziamento gli allievi residenti in Piemonte e gli allievi che transitano dal sistema di istruzione a quello della formazione, ponendo al centro la decisione dell'accoglienza di allievi "non dotati" senza avere la copertura economica.

E' rilevante inoltre evidenziare come il finanziamento del sistema dotale lombardo è inferiore rispetto ai valori medi nazionali relativi agli enti di formazione professionale accreditati e ancor più svantaggioso rispetto al valore medio per allievo degli identici percorsi realizzati dalle scuole secondarie di secondo grado statali.

La differenza maggiore si rende ancor più evidente rispetto agli allievi che presentano disabilità, rispetto ai quali lo specifico finanziamento integrativo è inferiore ad un quinto del valore economico previsto dalle scuole statali (3.000 euro annui ad allievo contro i 15.000 per allievo frequentante medesimo corso in un istituto scolastico statale) e numerico (massimo 4 allievi per classe per il sistema di formazione professionale).

I numeri del nostro Centro sono significativi e in aumento negli ultimi anni tanto che abbiamo iniziato un percorso di progettazione con la collaborazione della Provincia di Varese per l'offerta di un percorso personalizzato dedicato a questa particolare tipologia di utenza.

Per quanto riguarda l'anno **2016/2017** il finanziamento regionale previsto era di euro € **468.700,00** (valore unitario dote 4.300 euro) corrispondente a **109 doti** mentre gli allievi frequentanti sono stati 119. Con un "mancato finanziamento" di euro **43.000**.

Per l'anno 2017/2018 il finanziamento previsto dal budget operatore è invece di euro **448.060,00** corrispondente a **104** doti su 110 effettive iscrizioni con un "mancato finanziamento" di euro **25.800**.

Si ricorda inoltre che il budget operatore per le terze annualità, può essere ulteriormente ridimensionato a fine anno formativo a seguito di macchinosi calcoli effettuati sulla base delle ore effettivamente frequentate dagli allievi (sotto l'80 % di frequenza si ha la riparametrazione).

E' importante sottolineare come sono state introdotte già dall'anno formativo 2015/2016 nuove risorse dal parte di Regione Lombardia, finalizzate a potenziare il nuovo sistema duale destinato ad incrementare l'alternanza scuola-lavoro , contrastare la dispersione scolastica e dare significativo incremento all'apprendistato di I livello per l'acquisizione del titolo.

Con l'adesione al bando "dispersione" e alla collaborazione con la rete territoriale, in particolar modo la scuola secondaria di secondo ciclo "Istituto C. A. Dalla Chiesa di Sesto Calende, abbiamo "recuperato" per l'anno 2016/2017 2 doti mentre per l'anno 2017/2018 5 doti per un totale di euro **30.100,00** da riparametrare sugli anni 2017 e 2018.

Con il bando "apprendistato art. 43" invece abbiamo incrementato di altre due doti per l'anno formativo 2016/2017 e di due per l'anno 2017/2018 per un totale di euro **13.223,69** da riparametrare sugli anni 2017 e 2018.

Proprio su quest'ultimo bando si sta lavorando con le aziende del territorio per poter incrementare i numeri dando così la possibilità (oltre che di aumento delle entrate economiche del Centro) ai ragazzi/allievi di inserirsi in contesti lavorativi veri e propri oltre ai tirocini curriculari previsti dai singoli percorsi.

Naturalmente per il consuntivo 2017/2018 bisognerà attendere la conclusione delle attività a giugno 2018 per poter rendicontare a Regione Lombardia sulla base delle effettive presenze degli allievi.

Di fatto il Cfp nel corso dell'anno 2017 ha svolto le sue attività mantenendo elevati standard qualitativi e quantitativi grazie all'adozione di misure di contenimento dei costi e azioni di potenziamento delle attività.

Durante l'anno sono state realizzati progetti e svolte attività per il potenziamento delle competenze inserite nei piani formativi e in linea con gli Obiettivi specifici di apprendimento previsti da Regione Lombardia.

Dei 34 allievi/e qualificati che hanno concluso il terzo anno nel giugno 2017 circa il **62%** ha registrato un successo in quanto: 9 allievi hanno continuato gli studi e 12 ragazzi hanno trovato un lavoro. Questo dato da due anni presenta una crescita significativa.

Il 100% delle famiglie hanno dato una valutazione positiva sull'attività che il Centro svolge con i loro figli.

Le prospettive per il 2018 prevedono di compensare la quota budget operatore con finanziamenti aggiuntivi sia sul bando dispersione che su quello apprendistato ma la sfida su cui punteremo sarà l'avvio a partire dal mese di settembre 2018 di due percorsi di quarto anno (diploma professionale) uno per il settore vendite e uno per il settore autoriparatore che hanno una propria linea di finanziamento aggiuntiva al budget operatore.

Nel Bilancio sono state suddivise le entrate già pervenute per il 2017 calcolandole per i 4 mesi di competenza (settembre- dicembre 2017 per l'anno formativo 2016/2017) e lo stesso è stato fatto per le entrate relative agli 8 mesi dei corsi erogati da gennaio a giugno 2017 per l'anno formativo 2017/2018.

Servizio inserimento disabili

E' continuata l'attività del SIL (Servizio/Nucleo Inserimento Lavorativo) rivolta a persone disabili, con un assestamento delle risorse erogate, a seguito di convenzione, dal Piano di zona di Sesto C.de. di **euro 20.000,00** per l'anno 2017.

Anche per il 2017 fondamentale è stato l'apporto del finanziamento provinciale (Masterplan 2015 Provincia di Varese) al quale il Cfp ha potuto accedere in quanto Ente

accreditato ai servizi al lavoro incrementando in questo modo le risorse per questo servizio con altri **11.510,00 euro**.

Nel 2017 il S.I.L. ha accolto **68 utenti** così differenziati:

48 soggetti inviati dalle assistenti sociali dei tredici Comuni del Paino di Zona;

11 soggetti rientranti nella Dote inserimento lavorativo (Masterplan 2015 Provincia di Varese);

9 soggetti rientranti nella dote mantenimento in cooperativa/azienda (Masterplan 2015 Provincia di Varese) dei quali 6 soggetti extraterritoriali e 3 territoriali.

Dei 48 utenti seguiti come SIL, **26** sono state **nuove prese in carico**, a dimostrazione del fatto che il servizio ha richiesta e rilevanza sul territorio.

Oltre al consolidato rapporto con le aziende e le cooperative del territorio, ospitanti gli stage degli utenti seguiti dal servizio, sono state contattate **12 nuove aziende** con le quali è stata intrapresa una collaborazione che si estenderà anche nel 2018.

Apprendistato Professionalizzante

E' continuata l'attività relativa al Piano Apprendistato professionalizzante con doti provinciali all'interno dell' Associazione Temporanea di Scopo con capofila Enaip Lombardia (sede di Varese).

Sono stati accolti circa **83 apprendisti**, che hanno frequentato diverse attività. Sono state realizzate n. **8 attività** di cui n° 3 sulla sicurezza, e n. 5 percorsi di 1° e 2° annualità. Per quasi tutti i percorsi proposti, le aziende hanno potuto usufruire della dote.

Corsi Formazione continua: Autofinanziati e/o finanziati

Il Centro ha continuato la sua attività con la promozione di percorsi di formazione continua così come previsto nel piano programma quali: Riqualifica Operatore socio sanitario; corsi di Lingue; corsi di Informatica; corsi per Haccp; un corso per Addetto alla GDO (Grande Distribuzione Organizzata). Tra i nuovi corsi sono stati realizzati un corso per Tecnico Meccatronico; un corso per abilitazione guida trattori; public speaking e un corso per sarta base taglio e cucito.

Sono state aggiunte le seguenti proposte: Corso propedeutico per interventi assistiti con animali; progetto "Forma impresa" per le aziende del territorio e mediatore interculturale avviati poi nei primi mesi del 2018.

Non sono partiti per mancanza di iscritti i percorsi: Ausiliario Socio Assistenziale; smart promoter; addetto al ricevimento; corsi per il rilascio del patentino uso prodotti fitosanitari e corsi di aggiornamento rivolti ad autoriparatori.

Nell'ambito della formazione adulti si riscontra la maggiore difficoltà: il perdurare della crisi economica, l'aumento di situazioni ai limiti della povertà hanno ridotto il fabbisogno formativo dei cittadini. In aggiunta, la riduzione dei finanziamenti regionali legati ai servizi al lavoro hanno ridotto il numero di adesioni ai percorsi di formazione continua finanziati dalla dote unica lavoro.

Corsi per dipendenti comunali e voucher cittadini

Buon riscontro hanno avuto le formazioni erogate nell'ambito della pubblica amministrazione; in particolare sono stati attivati i seguenti percorsi:

- PRASSI APPLICATE DEL BILANCIO ARMONIZZATO della durata di **8 ore** con **36 partecipanti**
- LA NUOVA GOVERNANCE DELLE SOCIETA' PARTECIPATE DOPO IL DECRETO CORRETTIVO AL TESTO UNICO IN MATERIA DI SOCIETA' PUBBLICHE della durata di **5 ore** con **10 partecipanti**
- LEGGE 241/90: LE FUNZIONI DEL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO E L'ACCESSO AGLI ATTI AMMINISTRATIVI della durata di **5 ore** con **38 partecipanti**
- IL NUOVO CODICE DEGLI APPALTI AGGIORNATO ALLE NOVITA' DEL 1° DECRETO CORRETTIVO della durata di 28 ore suddiviso in 7 moduli che ha visto la partecipazione di **107 persone**.
- AGGIORNAMENTO ANTINCENDIO due corsi della durata complessiva di **13 ore** con la partecipazione di **21 allievi**.

Si sottolinea che i percorsi proposti sono stati erogati senza nessun costo a carico dei comuni in quanto sono state utilizzate le risorse accantonate per la formazione dei dipendenti e dei cittadini.

Il allegato si riportano le tabelle analitiche dei corsi realizzati, dei costi sostenuti e delle disponibilità economiche a carico di ogni comune.

Per quanto riguarda invece la formazione con **voucher cittadini** si segnala che per l'anno 2017 sono stati utilizzati solo **euro 377,34**

Servizi al Lavoro

Il Centro ha continuato ad operare sulla Dote Unica Lavoro rivolta ai lavoratori in CIGS, ai disoccupati, alle persone in mobilità, che prevede sia attività riferite ai servizi al lavoro che i corsi di formazione permanente. E' continuata l'attività legata alla dote Garanzia Giovani finanziata dal Ministero del Lavoro e da Regione Lombardia rivolta a giovani fino ai 29 anni inoccupati o disoccupati per accompagnarli in un'esperienza di tirocinio finalizzata all'inserimento lavorativo i cui fondi sono però terminati a maggio 2017.

Nel 2017 sono state accolte **77 persone** contro le 57 accolte nel 2016.

Queste tipologie di dote richiedono un intervento mirato da parte delle tutor individuali, referenti dei singoli utenti, per accompagnarli ad un momento di riflessione rispetto alle scelte più opportune da intraprendere per collocarsi o ricollocarsi nel mercato del lavoro. Nonostante le criticità degli utenti e la crisi economica, che permane ancora sul nostro territorio, il servizio ha portato un risultato positivo nella ricollocazione delle persone. La % di inserimenti lavorativi e/o tirocini realizzati nell'ambito dei servizi al lavoro nel 2017 è stata pari al 52% contro il 38% del 2016.

Il parere espresso dagli utenti che hanno concluso le attività sul livello di soddisfazione complessiva dei servizi al lavoro erogati su questo progetto è stato per il 100% positivo.

Per quanto riguarda i dati a bilancio bisogna sottolineare che molti introiti in questo settore (dei 53.131,55 euro) sono legati ad attività svolte durante l'anno 2016 conclusesi solo per le attività di rendicontazione e richiesta di liquidazione ad inizio 2017. Questa anomala modalità di incasso rende poco realistica la gestione rispetto all'area dote unica lavoro.

LA RETE TERRITORIALE

Le Aziende

Anche durante l'anno 2017 il Centro ha operato per ampliare la rete dei contatti con le aziende, con gli Enti e con altri attori che operano sul territorio, in modo diretto o tramite i loro dipendenti. Di queste:

- circa 78 aziende hanno iscritto i loro apprendisti ai corsi proposti dal Centro;
- circa 50 aziende sono quelle individuate per i tirocini dei corsi per Addetto Vendite e Autoriparatore;
- circa 13 aziende hanno collaborato per l'inserimento degli utenti di DUL (Dote Unica Lavoro) e/o GG (Garanzia Giovani);
- circa 11 aziende hanno accolto persone disabili in carico al SIL/Piano disabili provinciale.

Il centro ha avviato contatti e collaborazioni **con n. 32 nuove aziende**.

Il 100% delle aziende che hanno accolto i tirocinanti/stagisti, allievi/utenti del Centro, hanno espresso, tramite la compilazione di un customer-satisfaction, un parere positivo in merito ai servizi offerti dal CFP e alla collaborazione con gli operatori del Centro.

La Formazione Professionale e gli Istituti Scolastici

Il Centro ha continuato ad operare in stretto raccordo con i diversi Centri di Formazione Professionali con la sottoscrizione di Associazioni per la realizzazione del progetto di apprendistato e con la Provincia, aderendo a tutte le proposte promosse sul territorio.

Il Centro si è adoperato per mantenere il rapporto con le Scuole presenti sul territorio: Geometri di Somma, I.T.C.P.A e I.T.I.S. "Dalla Chiesa" di Sesto C.de. ISIS PONTI di Gallarate, che accolgono numerosi studenti provenienti dai Comuni del Consorzio.

Come è ormai consuetudine, abbiamo organizzato una giornata "Spazio Orientamento" c/o il C.F.P. Ticino Malpensa, in stretta collaborazione con gli Sportelli delle Città del Lavoro dei comuni del consorzio coinvolgendo numerosi Istituti Scolastici della Provincia. L'iniziativa, collocata a metà novembre 2017, ha avuto un esito molto positivo in quanto le famiglie dei comuni aderenti al consorzio hanno potuto ricevere un primo orientamento e quindi selezionare gli Istituti per i quali raccogliere informazioni più approfondite. Da sottolineare la compartecipazione all'iniziativa delle Scuole Medie di Somma L.do con l'adesione da parte del CFP alla giornata sui "Mestieri", con gli allievi del corso per Operatore ai Servizi di Vendita e Autoriparatore e la partecipazione della Direttrice ad un

incontro dedicato ai genitori degli allievi sul tema "orientamento post secondaria primo grado".

Abbiamo organizzato tre altri Open-day per pubblicizzare i corsi promossi dal Centro dando la possibilità alle famiglie di conoscere da vicino la nostra realtà.

Collaboriamo in modo continuativo con tutte le scuole secondarie di primo e secondo grado presenti nell'ambito consortile, soprattutto nella fase di orientamento e nell'accoglimento dei ragazzi.

Da sottolineare in particolare per l'anno 2017 la collaborazione con l'Istituto dalla Chiesa di Sesto Calende con il quale sono stati effettuati diversi incontri di raccordo con i vari referenti (alternanza- orientamento e disabilità) e sono stati concretizzati progetti come:

- Presenza del Direttore alla giornata di orientamento organizzata all'interno del progetto "Giovani di Valore"
- Passaggio di alcuni allievi iscritti alla scuola di Sesto nei percorsi del Cfp grazie ai progetti di "dispersione scolastica"
- Accoglienza di due allievi iscritti al "Dalla Chiesta" come stagisti per il percorso "alternanza scuola/lavoro".

Ipotesi collaborative si stanno inoltre concretizzando per il delicato passaggio di alcuni allievi con disabilità che potrebbero essere inseriti, previo specifico progetto di accompagnamento, al Cfp a partire dall'anno formativo 2018/2019.

E' proseguita l'attività con i membri del Polo Automotive al quale il centro ha aderito per rispondere alle richieste della Regione e per ampliare la rete con le aziende.

Inoltre, dalla collaborazione con l'Associazione enti formativi (AEF), di cui il Cfp è membro, è scaturita una guida relativa all'apprendistato art. 43 utile per tutte le aziende.

PROGETTI PRESENTATI

Ecco una sintesi dei percorsi progettati sulle diverse linee di finanziamento per riuscire a reperire fondi e dare risposte ai cittadini.

Di seguito elenchiamo gli avvisi sui quali il CFP Ticino Malpensa si è attivato:

- Corsi triennali in DDIF avvio 1°-2°-3° anno del Corso triennale per “Operatore alla riparazione dei veicoli a motore – autoriparatore” e “Operatore ai servizi di Vendita”;
- Avviso IV anno presentata richiesta corso per “Tecnico Commerciale” 2017/2018 (non avviato)
- Garanzia Giovani – doti rivolte a giovani inoccupati o disoccupati fino ai 29 anni (attivo fino a maggio 2017)
- Dote Unica Lavoro per persone disoccupate
- Piano Disabili Provinciale
- Apprendistato professionalizzante – piano provinciale
- Polo Formativo Automotive - capofila Enaip sede regionale (prosecuzione e conclusione)
- #Jobstartup. Parte il lavoro, parti TU! capofila piano di zona di Sesto C.de con un ampio partenariato con i soggetti del territorio (prosecuzione e conclusione)
- Orient@ti verso il lavoro (prosecuzione e conclusione)
- Formazione a un gruppo di donne rifugiate politiche: è stato stipulato un accordo con la cooperativa Farsi Prossimo e realizzato un corso per un gruppo di donne straniere per “SARTA”
- Formazione per “Operatori GDO” per profughi richiedenti asilo a seguito di convenzione con CPIA di Gallarate
- Formazione Interventi assistiti con animali proposta a seguito di convenzione con Sef e Fisc Italia

L'APPLICAZIONE DELLE NORME

Il Centro di Formazione Professionale Ticino Malpensa, ha ottemperato a quanto previsto dalle normative sull'accreditamento regionale aggiornando i documenti di cui si è dotato: Codice Etico, Modello Organizzativo e di Controllo (MOC), Analisi dei Rischi e tutti i regolamenti, così come previsto dalla L. 231/01.

Ha tenuto aggiornato il sistema Qualità applicando la normativa ISO 9001/2015.

Ha tenuto aggiornata la normativa relativa alla trasparenza e anticorruzione integrando la documentazione con le modifiche richieste Il direttore, in qualità di responsabile della trasparenza e anticorruzione, tiene aggiornato il sito in ottemperanza a quanto previsto dalle normative vigenti.

A metà ottobre novembre è stato nominato il nuovo Presidente dell'Organismo di Vigilanza del centro, Dottor Carenzi Luca (esperto nella formazione professionale e in consulenza aziendale nell'ambito della sicurezza, trasparenza e privacy).

L'OdV si incontra regolarmente adempiendo a tutto quanto previsto dalla normativa regionale e dal regolamento di funzionamento approvato.

Si precisa che agli atti del Centro sono archiviati i verbali di tutte le riunioni tenutesi dall'O.d.V. e che gli stessi vengono inseriti nella piattaforma regionale al fine di consentire ai funzionari della Regione di avere in tempo reale tutti gli aggiornamenti. Vengono inoltre caricati tutti i documenti richiesti dalla piattaforma regionale relativa alla L.231/01.

Durante tutto il 2017 abbiamo avuto diverse Ispezioni svolte dai funzionari Regionali e/o Provinciali sulle diverse attività finanziate così pure le revisione trimestrali svolte dal revisore unico dott. Trotta Roberto.

Il 27 aprile 2017 abbiamo avuto l'Audit Esterno svolto dall'ente certificatore "IMQ" per il rinnovo della certificazione ed ha avuto esito positivo , non sono state rilevate non conformità ma solo osservazioni di miglioramento.

La Direzione, con il supporto dei Consulenti Esterni, ha aggiornato tutta la documentazione relativa alla Sicurezza e Prevenzione nei Luoghi di Lavoro accogliendo le continue modifiche e integrazioni alla L. 81/08 e ha aggiornato, entro i termini stabiliti dalla legge, il Documento Programmatico sulla Sicurezza dei Dati Personali (L. 196/03) con la rev. 13 a partire dalla data del 29/09/17.

Per l'adempimento di tutte le normative il Centro si avvale di società di consulenze esterne che supportano la Direzione nella produzione dei documenti e nella definizione delle procedure richieste, al fine di garantire la loro attuazione e il loro rispetto.

GLI INDICI

Il Centro, per dare una lettura dell'andamento dell'attività e consentire la stesura di questa relazione, ha rielaborato una serie di dati per la produzione di tabelle riepilogative e di grafici che analizzano una serie di variabili importanti per valutare i risultati raggiunti dal CFP Ticino Malpensa relativamente al 2017.

Di seguito riportiamo alcuni dei risultati, meglio dettagliati nella tabella allegata:

-livello qualità azioni formative: 100% delle azioni realizzate hanno ottenuto un esito positivo

-livello di soddisfazione per tutte le attività formative svolte: il 98% degli utenti hanno espresso un parere positivo sui corsi svolti;

-livello di successo complessivo: 100% (questo indice misura il rapporto tra gli allievi iscritti all'avvio dei corsi di qualifica o regolamentati e quelli che raggiungono un'attestazione finale).

-livello medio di successo occupazionale (assunzioni, tirocini o proseguo scolastico) per le attività svolte DDIF circa il 72% mentre per i servizi al lavoro 52%

GLI INVESTIMENTI

Gli investimenti realizzati nell'anno 2017 i cui costi sono stati spalmati sulle diverse attività finanziate da contributi in conto investimenti (Regione e Provincia), sono i seguenti:

Attrezzature laboratorio per corso Autoriparatore € 3.680,00, per acquisto di tutte le attrezzature

- N. 1 sollevatore di carrello e relativa colonna;
- N. 3 carrelli portautensili;
- N. 3 bussole esagonali
- N 5 pc per laboratorio informatica

Attrezzature corso operatore alle vendite € 7.300,00 per:

- N 20 tablet completi di alimentatore
- N. 1 carrello ricarica notebook

Armadi e attrezzature d'ufficio per € 713,00

ALLEGATI

Alleghiamo per maggior dettaglio le schede e i grafici elaborati, esplicativi dei risultati raggiunti:

- 1) Obiettivi 2017 – Mod 6201 rev. 01 – livello di raggiungimento indici complessivi di efficienza e di efficacia dell'attività svolta
- 2) Indicatori di processo
- 3) indici complessivi di efficienza e di efficacia dell'attività svolta
- 4) corsi realizzati con relativa provenienza degli allievi e monte-ore corso
- 5) provenienza territoriale degli utenti, tra i fruitori del Centro e i cittadini residenti nei comuni del consorzio
- 6) la provenienza degli allievi per i Comuni non aderenti al Consorzio con un numero rilevante di adesione
- 7) Elenco corsi per dipendenti consorzio e relativa imputazione delle spese
- 8) Tabella con situazione economica voucher cittadini e formazione dipendenti comuni consorziati

NOTA CONCLUSIVA AL BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Il bilancio è stato redatto rispettando quanto previsto dalle normative vigenti e dal Decreto Regionale n. 5808/10 e successive modifiche/integrazioni, dando evidenza della provenienza dei contributi per macro tipologia di progetto (es. contributi da Regione per dote unica, per corsi in DDIF, ecc.).

I contributi sono stati imputati come di seguito specificato:

- i contributi da Regione Lombardia sui corsi triennali in DDIF sono stati calcolati moltiplicando il n. delle ore svolte dai ragazzi, al 31/12/2017, per € 4,34 costo ora erogato dalla Regione;
- gli altri contributi da Regione e Provincia si sono calcolati conteggiando le ore erogate entro 31/12/2017 per le quali non è ancora stato possibile chiederne la liquidazione;
- i contributi per i corsi autofinanziati si sono imputati conteggiando l'effettiva entrata. Per i corsi avviati nel 2017 e ancora attivi è stata calcolata la quota di competenza del 2017 in base ai costi inseriti a bilancio sulle diverse attività (es. corso Tecnico Meccatronico).

Definiti i contributi per macro progetto o corso, si è provveduto a calcolare l'incidenza di ciascuno, sul valore della produzione totale definendo la % da utilizzare per la spalmatura dei costi sui singoli corsi/progetti.

La quota di costi imputata è stata ricavata dapprima definendo la % a carico del Centro pari al 7%, calcolata sul totale dei ricavi dei corsi autofinanziati (2017) rapportata al totale del valore della produzione (2017) - poi si è provveduto a ripartire gli altri costi calcolando una % per ogni macro progetto, in base alla consistenza dei ricavi specifici riferiti alle diverse tipologie. E' stata attribuita la % più alta (76%) ai corsi in DDIF, il 2% al SIL, il 3% ai corsi apprendistato, il 5% alla dote unica il 2% a Garanzia Giovani e il 4 % al Piano disabili provinciale.

La % a carico del CFP non è stata spalmata sui singoli corsi autofinanziati, ma per maggiore evidenza, è stata lasciata nel conto economico alla voce "Servizi Generali".

Abbiamo realizzato tutti gli step previsti dalle visite ispettive della qualità e dell'accREDITAMENTO: questo ha consentito di rimanere tra gli Enti che erogano corsi di formazione finanziati e gestori dei Servizi al Lavoro. Come già sottolineato nella relazione,

abbiamo ottemperato a tutto quanto previsto dalla L.231/01, all'adeguamento del DPS 196/03, all'aggiornamento della documentazione riferita alla L.81/08 e successivi decreti. Come già riportato si è provveduto a rispettare gli adempimenti previsti dalla normativa sulla legge anticorruzione e all'adempimento delle norme sulla trasparenza.

Non si registra un cambiamento di tendenza da parte delle politiche regionali, pertanto credo necessario tenere monitorato l'andamento del Centro rispetto all'incertezza dei finanziamenti che non permette di garantire la prosecuzione dei positivi risultati degli ultimi anni.

Inoltre, la grave situazione economica del mercato, ha ridotto la possibilità di avviare corsi nell'ambito dell'autofinanziato e questo trend potrebbe continuare anche nell'immediato futuro.

Le ipotesi progettuali che stiamo mettendo in atto sono numerose e godono dell'appoggio del territorio; in particolare le progettazioni più importanti riguardano la curvatura del percorso "operatore alle vendite" per renderlo più appetibile, avendo negli ultimi anni subito un brusco calo delle iscrizioni per questo percorso; il potenziamento del laboratorio per il percorso autoriparatori per poter ampliare l'offerta formativa al mondo aziendale legato alla meccatronica e l'avvio di almeno un percorso di quarta annualità.

Per poter concretizzare le proposte citate saranno necessari adeguamenti strutturali (già concordati con il proprietario dell'immobile- Comune di Somma Lombardo) e acquisti di attrezzature aggiuntive per i laboratori.

Dopo un'analisi del fabbisogno nel territorio, in collaborazione con il settore Formazione professionale della Provincia di Varese, inoltre, si prevede di ampliare l'offerta formativa del Centro con un percorso personalizzato rivolto ad allievi disabili a partire dall'anno formativo 2019/2020.

L'Assemblea Consortile, su proposta del Consiglio di Amministrazione e della Direzione, delibererà in fase di approvazione del Bilancio Consuntivo, la destinazione delle risorse versate da Comuni consorziati (c/copertura perdite) non utilizzate e dell'utile di esercizio.

A tale proposito il Consiglio di Amministrazione e la Direzione in sede di approvazione del bilancio da parte dell'Assemblea, faranno delle proposte sull'utilizzo delle risorse anticipate dai Comuni e non impegnate.

Per ogni altro dettaglio, legato agli aspetti economici del bilancio, si rimanda alla nota integrativa, in coda al bilancio.

Il presente documento rendiconta la gestione , le attività svolte e i risultati raggiunti non solo in termini economico/patrimoniali ma anche dal punto di vista qualitativo.

Per entrambi gli aspetti mi sento di dover sottolineare come si siano raggiunti risultati positivi grazie alla collaborazione avuta da parte di tutto il personale del Centro che ha supportato il cambio di direzione e ha evidenziato la voglia e la motivazione di collaborare per incrementare le attività.

Il direttore

Dott.ssa Paola Cerutti



BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2017

STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2017

		Euro 2017	Euro 2016
ATTIVO			
A) CREDITI VERSO ENTI PUBB. DI RIFERIMENTO per capitale di dotazione deliberato da versare			
Totale Crediti verso Enti Pubblici di riferim. A)		€0,00	€0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I Immobilizzazione Immateriali:			
		€11.666,00	€11.666,00
ISO 9001	€4.230,00		€4.230,00
Software	€7.436,00		€7.436,00
- F.do Contributi per investimenti c/lic. Software		(€11.666,00)	(€11.666,00)
Totale I		€0,00	€0,00
II Immobilizzazioni Materiali:			
1 Altri beni			
		€72.287,00	€62.425,00
Macchine elettr. ed eletron. ufficio	€15.894,00		€16.494,00
- F.do Amm.to Macchine elettr. ed eletron. ufficio		(€2.267,00)	(€1.659,00)
Attrezzature indust. e commerciali	€ 16.998,00		€ 15.768,00
- F.do Amm.to attrezzature indust. e commerciali		(€2.139,00)	(€2.139,00)
Arredamento	€ 20.730,00		€ 20.819,00
- F.do Amm.to beni mobili		(€2.009,00)	(€1.742,00)
Acquisto beni inferiori ad € 516,46	€ 25.080,00		€ 14.884,00
- f.do Contributi per investimenti c/beni mobili		(€18.498,00)	(€18.586,00)
- f.do Contributi per investimenti c/beni inf. € 516,46		(€21.826,00)	(€11.630,00)
- f.do Contributi per investimenti c/attrez. Ind		(€14.859,00)	(€13.629,00)
- f.do Contributi per investimenti c/macch. Ufficio		(€12.716,00)	(€13.316,00)
Totale II		€4.388,00	€5.264,00
Totale Immobilizzazioni B)		€4.388,00	€5.264,00
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I Rimanenze			
II Crediti con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:			
1 verso utenti e clienti			
		€188.127,00	€62.348,00
Fatture da emettere	€144.404,00		€21.156,00
Clienti	€43.723,00		€41.192,00
Fondo svalutazione crediti tassato			
Fondo svalutazione crediti non tassato			
2 verso imprese controllate			
3 verso imprese collegate			
4 verso Enti Pubblici di riferimento			
		€11.484,00	€102.781,00
ENTRO 12 MESI			
Regione Lombardia per P.I.L.	€9.514,00		€58.303,00
Provincia di Varese per contributi da ricevere			€17.785,00
Comuni consorziati per contributi da ricevere	€1.970,00		€8.198,00
Terzi per contributi da ricevere			€12.326,00
contributi da ricevere per NIL			€6.169,00
OLTRE 12 MESI			
5 verso altri:			
		€3.680,00	€16.732,00
IVA a credito	€1.004,00		
IRPEF a credito			
IRES a credito			
IRAP a credito			€8.608,00
Erario c/ritenuta acconto su interessi attivi	€2.333,00		€1.963,00
Erario c/contributi 4%			
Erario c/compensazioni			
Acconti IRAP in compensazione			
Acconti IRES in compensazione			
Erario c/Imp.Sosot. TFR	€33,00		

Crediti v/Istituti previdenziali			
Altri crediti		€310,00	€6.161,00
	<i>Totale II</i>	€203.291,00	€181.861,00
III Disponibilità liquide			
1 Depositi bancari e postali presso			
a. Tesoriere		€655.712,00	€621.004,00
Fondo di cassa	€649.071,00		€619.505,00
Fondo economale	€0,00		€0,00
Interessi attivi su giacenze in Tesoreria	€6.641,00		€1.499,00
b. Banche			
c. Poste		€0,00	€0,00
Conto corrente	€0,00		€0,00
Interessi attivi su giacenze c/c postale			
2 Assegni			
3 Denaro e valori in cassa			
	<i>Totale III</i>	€655.712,00	€621.004,00
	Totale attivo circolante C)	€859.003,00	€802.865,00
D) RATEI E RISCONTI con separata indicazione del disaggio su prestiti			
Ratei attivi			
Risconti attivi			
	Totale ratei e risconti D)	€0,00	€0,00
TOTALE ATTIVO (A+B+C+D+)		€863.391,00	€808.129,00

PASSIVO

	2017	2016
A) PATRIMONIO NETTO:		
I Capitale di dotazione		
Contributi per investimenti	€25.539,00	€25.539,00
III Riserve di rivalutazioni		
IV Fondo di riserva		
VI Riserve Statutarie e regolamentari		
VII Altre riserve	€234.766,00	€194.812,00
VIII Utili (perdite) portati a nuovo		
IX Utile/Perdita dell'esercizio	€74.475,00	€39.954,00
Totale Patrimonio Netto A)	€334.780,00	€260.305,00
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	€104.054,00	€94.054,00
Fondo per rischi ed oneri futuri	€18.000,00	€18.000,00
Fondo contributi c/investimenti da realizzare	€86.054,00	€76.054,00
C) TRATT. FINE RAPPORTO PER LAVORO SUBORDINATO		
Fondo T.F.R.	€40.138,00	€67.204,00
Totale Tratt. Fine rapporto per lavoro subordinato C)	€40.138,00	€67.204,00
D) DEBITI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'eserc. successivo		
1 Debiti verso:		
a. Tesoriere		
Fondo di cassa	€0,00	€0,00
b. Banche		
c. Poste		
2 Mutui		
3 Acconti		
4 Debiti verso fornitori	€126.378,00	€137.474,00
Debiti v/fornitori	€20.905,00	€42.647,00
Fatture da ricevere	€105.473,00	€92.645,00
Debiti v/collaboratori		€1.272,00
Debiti v/collaboratori occasionali		€910,00
Debiti per anticipazioni		
5 Debiti rappresentati da titoli di credito		
6 Debiti verso imprese controllate		
7 Debiti verso imprese collegate	€0,00	€0,00
Partners ATS		
8 Debiti verso enti pubblici di riferimento	€97.561,00	€87.343,00
Comune di Somma Lombardo c/anticipi spese gestione		
Comuni consorziati contributi c/copertura perdite future	€58.306,00	€54.306,00
Comuni consorziati c/formazione del personale	€39.255,00	€33.037,00
Comuni consorziati c/formazione cittadini		
11 Debiti tributari	€28.335,00	€34.811,00
Debiti c/ritenute irpef	€10.757,00	€8.157,00
Debiti v/ erario c/IRAP	€2.455,00	€11.148,00
Debiti v/ erario c/IRES	€13.457,00	€13.779,00
Debiti v/ erario imposta sost. TFR		€11,00
Debiti v/ erario c/IVA	€1.666,00	€1.716,00
12 Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	€6.375,00	€7.481,00

INPS	€2.908,00		€2.948,00	
INAIL				
INPDAP	€3.467,00		€4.533,00	
13 Altri Debiti		€0,00		€299,00
Debiti diversi			€299,00	
Totale Debiti D)		€258.649,00	Totale Debiti D)	€267.408,00
<i>E) RATEI E RISCOINTI, con separata indicazione dell'aggio sui prestiti</i>				
Risconti passivi	€123.380,00		€119.158,00	
Ratei passivi	€2.390,00			
Totale ratei e risconti E)		€125.770,00	Totale ratei e risconti E)	€119.158,00
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)		€863.391,00		€808.129,00

CONTO ECONOMICO AL 31/12/2017

	2017	2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1 Ricavi:		
a) delle vendite e delle prestazioni	€45.124,00	€35.100,00
Per corso funghi		
Per corso inglese 1° livello	€2.646,00	€1.148,00
Per corso inglese 2° livello	€1.478,00	
Per corso tedesco A1	€600,00	
Per corso Informatica di base	€300,00	
Per corso qualifica ASA/OSS (corso riconosciuto ex art. 27/95)	€15.919,00	€781,00
Per corso contabilità		€470,00
Per corso ASA		€21.757,00
Per corso fitosanitari		€3.420,00
Per corso mecatronico	€2.500,00	
Per corso apprendistato	€3.200,00	
Per corso nonni nella rete		€295,00
Per corso cittad. Cons. voucher	€377,00	€1.590,00
Per corso dipendenti comuni consorziati	€13.404,00	€1.959,00
Per corso HACCP	€630,00	
Per corso onoranze funebri		€2.490,00
Per corso sicurezza		€1.190,00
Per corso servizi al lavoro individuali		
Corsi aziende/Enti	€4.070,00	
5 Altri ricavi e proventi		
a) diversi	€0,00	€1,00
Arrotondamenti attivi		€1,00
b) corrispettivi		
c) contributi in conto esercizio	€648.919,00	€587.228,00
Contributo aziende/Enti		
Contributo da terzi	€9.980,00	€200,00
Contributo Prefettura Varese	€3.000,00	€3.000,00
Contributo Regione Lombardia per doti DDIF triennale	€481.517,00	€483.634,00
Contributo Regione Lombardia per dote apprendistato	€9.371,00	€5.260,00
Contributo Regione Lombardia uffici giudiziari		
Contributo Regione Lombardia per job start up	€5.187,00	€1.808,00
Contributo Regione Lombardia per garanzia giovani	€14.924,00	€21.685,00
Contributo Regione Lombardia per duale	€8.600,00	
Contributo Provincia Varese apprendistato	€19.206,00	€18.900,00
Contributo Provincia Varese progetto Orientati	€11.493,00	€2.507,00
Contributo Provincia Varese atto negoziale		
Contributo Provincia Varese piano disabili	€11.510,00	€2.256,00
Contributo Sesto Calende per SIL	€20.000,00	€18.270,00
Contributo Regione Lombardia per dote unica	€53.131,00	€27.079,00
Contributo Provincia Varese dote successo formativo		
Contributi da Tesoreria e altri	€1.000,00	€2.000,00
Contributo allievi		€629,00
Totale valore della produzione	€694.043,00	€622.329,00
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
Corso inglese	€0,00	€844,00
6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
materiale didattico		
7. Per servizi		
Docenza		€728,00
Irap		
Inps		€116,00
Per godimento di beni		

Riscaldamento		€1.150,00	
Spese postali		€6,00	
Spese privacy		€235,00	
Spese viaggi		€215,00	
INPS		€865,00	
INAIL		€975,00	
Spese varie		€250,00	
Per godimento di beni	€0,00	€1.056,00	
Affitto		€1.056,00	
Per il personale			
a) <i>stipendi e salari</i>	€0,00	€8.208,00	
stipendi		€8.208,00	
b) <i>oneri sociali</i>	€0,00	€2.037,00	
CPDEL		€2.037,00	
c) <i>trattamento di fine rapporto</i>	€0,00	€655,00	
TFR		€655,00	
e) <i>altri costi</i>	€0,00	€66,00	
DM10		€66,00	
Corso OSV 3 ID 131345	€0,00	€42.158,00	
6. <i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>	€0,00	€410,00	
materiale didattico		€410,00	
attrezzature			
7. <i>Per servizi</i>	€0,00	€29.727,00	
Docenza/Codocenza		€10.369,00	
Tutor		€5.969,00	
Coordinamento		€2.889,00	
Amministrazione corsi		€390,00	
Assicurazioni			
IVA indetraibile		€1.103,00	
Manutenzioni		€576,00	
Pulizia e custodia		€1.843,00	
Telefono		€253,00	
Enel		€560,00	
Riscaldamento		€1.150,00	
Spese postali		€10,00	
Spese privacy		€234,00	
Spese viaggi		€302,00	
INPS		€1.029,00	
INAIL		€975,00	
Commissione esame		€1.825,00	
Spese varie		€250,00	
Per godimento di beni	€0,00	€1.055,00	
Affitto		€1.055,00	
Per il personale			
a) <i>stipendi e salari</i>	€0,00	€8.208,00	
stipendi		€8.208,00	
b) <i>oneri sociali</i>	€0,00	€2.037,00	
CPDEL		€2.037,00	
c) <i>trattamento di fine rapporto</i>	€0,00	€655,00	
TFR		€655,00	
e) <i>altri costi</i>	€0,00	€66,00	

DM10		€66,00	
Corso Auto 1 ID 129564			
	€0,00		€46.290,00
6. <i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>	€0,00	€479,00	
Materiale didattico		€389,00	
Attrezzature		€90,00	
7. <i>Per servizi</i>	€0,00	€33.789,00	
Docenza		€18.161,00	
Tutor/sostegno		€3.420,00	
Coordinamento		€2.889,00	
Spese viaggio			
Amministrazione		€390,00	
Manutenzioni		€576,00	
Fidejussione			
Spese riscaldamento enel telefono pulizia corsi		€3.806,00	
Spese privacy/accreditamento		€234,00	
Spese postali		€4,00	
IVA indetraibile		€1.384,00	
INPS		€1.310,00	
Spese varie		€250,00	
INAIL		€975,00	
Esperta processi valutativi		€390,00	
Assicurazioni			
Per godimento di beni	€0,00	€1.056,00	
Affitto		€1.056,00	
Per il personale			
a) <i>stipendi e salari</i>	€0,00	€8.208,00	
Stipendi personale dipendente		€8.208,00	
b) <i>oneri sociali</i>	€0,00	€2.037,00	
CPDEL		€2.037,00	
c) <i>trattamento di fine rapporto</i>	€0,00	€655,00	
Trattamento fine rapporto		€655,00	
e) <i>altri costi</i>	€0,00	€66,00	
DM10		€66,00	
Corso Auto 2 ID 131221			
	€0,00		€38.251,00
6. <i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>	€0,00	€517,00	
Materiale didattico		€427,00	
Attrezzature		€90,00	
7. <i>Per servizi</i>	€0,00	€25.712,00	
Docenza		€8.903,00	
Tutor/sostegno		€4.465,00	
Coordinamento		€2.889,00	
Spese viaggio		€215,00	
Amministrazione		€390,00	
Manutenzioni		€576,00	
Fidejussione			
Spese riscaldamento enel telefono pulizia corsi		€3.806,00	
Spese privacy/accreditamento		€235,00	
Spese postali			
Visite sorveglianza			
INPS		€1.380,00	
Spese varie		€250,00	
INAIL		€975,00	

Esperta processi valutativi		€390,00	
Assicurazioni			
IVA indetraibile		€1.238,00	
Per godimento di beni	€0,00	€1.056,00	
Affitto		€1.056,00	
Per il personale			
a) <i>stipendi e salari</i>	€0,00	€8.208,00	
Stipendi personale dipendente		€8.208,00	
b) <i>oneri sociali</i>	€0,00	€2.037,00	
CPDEL		€2.037,00	
c) <i>trattamento di fine rapporto</i>	€0,00	€655,00	
Trattamento fine rapporto		€655,00	
e) <i>altri costi</i>	€0,00	€66,00	
DM10		€66,00	
Corso Auto3 ID 131346	€0,00		€41.681,00
6. <i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>	€0,00	€521,00	
Materiale didattico		€431,00	
Atterzzature		€90,00	
7. <i>Per servizi</i>	€0,00	€29.139,00	
Docenza		€9.664,00	
Tutor/sostegno		€5.700,00	
Coordinamento		€2.889,00	
Spese viaggio		€303,00	
Amministrazione		€390,00	
Manutenzioni		€576,00	
Spese riscaldamento enel telefono pulizia corsi		€3.806,00	
Spese privacy/accreditamento		€235,00	
Spese postali		€2,00	
INPS		€1.358,00	
Spese varie		€250,00	
INAIL		€975,00	
Esperta processi valutativi		€390,00	
Assicurazioni			
Commissione esame		€1.556,00	
IVA indetraibile		€1.045,00	
Per godimento di beni	€0,00	€1.055,00	
Affitto		€1.055,00	
Per il personale			
a) <i>stipendi e salari</i>	€0,00	€8.208,00	
Stipendi personale dipendente		€8.208,00	
b) <i>oneri sociali</i>	€0,00	€2.037,00	
CPDEL		€2.037,00	
c) <i>trattamento di fine rapporto</i>	€0,00	€655,00	
Trattamento fine rapporto		€655,00	
e) <i>altri costi</i>	€0,00	€66,00	
DM10		€66,00	
Corso Sicurezza Luoghi di lavoro	€0,00		€322,00
6. <i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>			
7. <i>Per servizi</i>	€0,00	€322,00	

Docenza/Codocenza		€266,00
IVA indetraibile		€56,00
Per godimento di beni		
Per il personale		
Dote Apprendisti DDIF	€2.412,00	€1.819,00
6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
7. Per servizi	€2.412,00	€1.819,00
Tutor	€810,00	€1.085,00
Docenza individuale	€540,00	€277,00
INAIL		
INPS	€244,00	€220,00
IVA indetraibile	€54,00	€64,00
Commissione e same	€764,00	€173,00
Per godimento di beni		
Per il personale		
Progetto orientati	€4.333,00	€2.507,00
6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€0,00	€0,00
7. Per servizi	€4.333,00	€2.507,00
Docenza/Codocenza	€2.706,00	€689,00
Tutor individuale	€1.597,00	€1.818,00
IVA indetraibile	€24,00	
Spese postali	€6,00	
Per godimento di beni		
Per il personale	€0,00	€0,00
OSV 1 ID 157763	€43.653,00	€24.149,00
6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€340,00	€295,00
Materiale didattico	€340,00	€295,00
Attrezzature		
7. Per servizi	€30.729,00	€17.844,00
Docenza	€16.287,00	€11.283,00
Tutor/Sostegno	€1.589,00	€1.512,00
Coordinamento	€2.376,00	€1.444,00
Amministrazione corsi	€711,00	€197,00
Spese riscaldamento enel telefono pulizia corsi	€3.398,00	€1.903,00
Manutenzioni	€907,00	€288,00
Spese postali	€6,00	€2,00
Spese viaggio		
Assicurazioni	€589,00	
Esperta processi valutativi		
Spese varie	€443,00	€125,00
Spese privacy-accreditamento	€296,00	€117,00
Commissione esami		
IVA indetraibile	€1.432,00	
INPS	€2.000,00	€973,00
INAIL	€695,00	
Per godimento di beni	€1.056,00	€528,00
Affitto locali	€1.056,00	€528,00
Per il personale		
a) stipendi e salari	€8.627,00	€4.104,00
Stipendi personale dipendente	€8.627,00	€4.104,00
b) oneri sociali	€2.131,00	€1.018,00

CPDEL	€2.131,00	€1.018,00
c) <i>trattamento di fine rapporto</i>	€702,00	€327,00
Trattamento fine rapporto	€702,00	€327,00
e) <i>altri costi</i>	€68,00	€33,00
DM 10	€68,00	€33,00
<i>Aviso Dote Garanzia Giovani</i>	€9.534,00	€17.348,00
6. <i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>	€81,00	€253,00
Materiale didattico	€81,00	€253,00
7. <i>Per servizi</i>	€6.473,00	€9.977,00
Tutor	€3.756,00	€5.700,00
INAIL		€249,00
INPS		
Spese riscaldamento enel telefono pulizia corsi	€805,00	€2.254,00
IVA indetraibile	€1.347,00	€877,00
Manutenzioni	€222,00	€434,00
Spese varie	€105,00	€93,00
Spese privacy-accreditamento	€70,00	€139,00
Amministrazione	€168,00	€231,00
Per godimento di beni	€250,00	€625,00
Affitto locali	€250,00	€625,00
Per il personale		
a) <i>stipendi e salari</i>	€2.043,00	€4.860,00
Stipendi personale dipendente	€2.043,00	€4.860,00
b) <i>oneri sociali</i>	€505,00	€1.206,00
CPDEL	€505,00	€1.206,00
c) <i>trattamento di fine rapporto</i>	€166,00	€388,00
Trattamento fine rapporto	€166,00	€388,00
e) <i>altri costi</i>	€16,00	€39,00
DM 10	€16,00	€39,00
<i>Corso ASA 573319</i>	€0,00	€16.813,00
6. <i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>	€0,00	€0,00
Materiale didattico		
7. <i>Per servizi</i>	€0,00	€16.813,00
Docenza/Codocenza		€10.067,00
Tutor		€1.479,00
Coordinamento		€510,00
Spese riscaldamento enel telefono pulizia corsi		
Manutenzioni		
INPS		€1.010,00
Spese varie		
Spese privacy-accreditamento		
Amministrazione		
Spese postali		€6,00
IVA indetraibile		€949,00
Spese visita medica		€510,00
Esame finale		€991,00
INAIL		€1.291,00
Per godimento di beni	€0,00	€0,00
Affitto		
Per il personale		
a) <i>stipendi e salari</i>	€0,00	€0,00
Stipendi personale dipendente		

e)	<i>altri costi</i>	€68,00		€33,00	
	<i>DM 10</i>	€68,00		€33,00	
	Progetto Job start Up		€8.121,00		€1.808,00
6.	<i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>				
7.	<i>Per servizi</i>	€4.788,00		€1.808,00	
	Docenza/Codocenza	€3.786,00		€810,00	
	IVA indetraibile	€882,00		€998,00	
	INPS	€120,00			
	Per godimento di beni				
	Per il personale				
a)	<i>stipendi e salari</i>	€3.333,00		€0,00	
	Stipendi personale dipendente	€3.333,00			
b)	<i>oneri sociali</i>				
c)	<i>trattamento di fine rapporto</i>				
	Piano provinciale disabili 2014/2016		€20.358,00		€3.182,00
6.	<i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>	€161,00		€0,00	
	Materiale didattico	€161,00			
7.	<i>Per servizi</i>	€14.235,00		€3.182,00	
	Docenza				
	Spese riscaldamento enel telefono pulizia corsi	€1.609,00			
	Spese privacy e accreditamento	€140,00			
	Tutor	€10.009,00		€911,00	
	Amministrazione	€335,00			
	Spese varie	€210,00			
	Manutenzioni	€430,00			
	INPS	€988,00		€68,00	
	INAIL			€54,00	
	IVA indetraibile	€514,00		€2.149,00	
	Per godimento di beni	€500,00		€0,00	
	Affitto	€500,00			
	Per il personale				
a)	<i>stipendi e salari</i>	€4.087,00		€0,00	
	personale dipendente	€4.087,00			
b)	<i>oneri sociali</i>	€1.010,00		€0,00	
	CPDEL	€1.010,00			
c)	<i>trattamento di fine rapporto</i>	€333,00		€0,00	
	TFR	€333,00			
	<i>altri costi</i>	€32,00		€0,00	
	DM 10	€32,00			
	Corso VA 2001275		€12.035,00		€19.451,00
6.	<i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>	€121,00		€202,00	
	materiale didattico	€121,00		€202,00	
	Attrezzature				
7.	<i>Per servizi</i>	€7.444,00		€13.555,00	
	Docenza/Codocenza	€4.649,00		€9.619,00	
	Tutor				
	Spese privacy e accreditamento	€105,00		€111,00	
	Coordinamento				
	Amministrazione	€253,00		€185,00	
	Assicurazioni				
	Spese riscaldamento enel telefono pulizia corsi	€1.207,00		€1.803,00	
	Spese postali			€6,00	

Spese viaggi		
Oneri capofila		
Spese varie	€158,00	€75,00
INPS	€74,00	€485,00
INAIL		
Manutenzioni	€322,00	€348,00
IVA indetraibile	€676,00	€923,00
Per godimento di beni	€375,00	€500,00
affitto locali	€375,00	€500,00
Per il personale		
a) <i>stipendi e salari</i>	€3.065,00	€3.888,00
Stipendi personale dipendente	€3.065,00	€3.888,00
b) <i>oneri sociali</i>	€757,00	€965,00
CPDEL	€757,00	€965,00
c) <i>trattamento di fine rapporto</i>	€249,00	€310,00
Trattamento fine rapporto	€249,00	€310,00
e) <i>altri costi</i>	€24,00	€31,00
DM 10	€24,00	€31,00
Corsi misti	€8.211,00	€8.635,00
6. <i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>		
7. <i>Per servizi</i>	€8.211,00	€8.635,00
Docenza/Codocenza	€7.134,00	€8.005,00
Tutor		
Spese riscaldamento enel telefono pulizia corsi		
Assicurazioni		
Spese privacy/accreditamento		
INPS	€546,00	€519,00
INAIL		
IVA indetraibile	€531,00	€111,00
Per godimento di beni		
Per il personale		
sarta Farsi prossimo	€1.252,00	€858,00
6. <i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>		
7. <i>Per servizi</i>	€1.252,00	€858,00
Docenza/Codocenza	€1.250,00	€854,00
Spese postali	€2,00	€4,00
Per godimento di beni		
Per il personale		
Addetto GDO n. 9/17	€3.405,00	€1.721,00
6. <i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>	€0,00	€0,00
Attrezzature		
7. <i>Per servizi</i>	€3.405,00	€1.721,00
Docenza/Codocenza	€2.963,00	€1.533,00
Iva indetraibile	€312,00	€78,00
INPS	€130,00	€110,00
Per godimento di beni		
Per il personale		
Servizi al lavoro	€1.936,00	€0,00
6. <i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>		

7. Per servizi	€1.936,00	€0,00
Tutor individuale	€1.936,00	
Per godimento di beni		
Per il personale		
OSV 3 id 156228	€41.472,00	€20.752,00
6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€373,00	€244,00
materiale didattico	€373,00	€244,00
Attrezzature		
7. Per servizi	€28.516,00	€14.499,00
Docenza/Codocenza	€8.947,00	€7.539,00
Tutor/sostegno	€5.058,00	€1.802,00
Coordinamento	€2.376,00	€1.444,00
Esperta processi valutativi		
Spese varie	€443,00	€125,00
Amministrazione corsi	€712,00	€197,00
Spese riscaldamento enel telefono pulizia corsi	€3.397,00	€1.903,00
Spese viaggi		
Spese privacy/accreditamento	€296,00	€117,00
INPS	€1.446,00	€755,00
INAIL	€1.775,00	
Commissione esame	€1.603,00	
Manutenzioni	€907,00	€288,00
Spese postali	€8,00	€4,00
Assicurazioni	€589,00	€325,00
IVA indetraibile	€959,00	
Per godimento di beni	€1.056,00	€528,00
Affitto locali corsi	€1.056,00	€528,00
Per il personale		
a) stipendi e salari	€8.627,00	€4.104,00
Stipendi personale dipendente	€8.627,00	€4.104,00
b) oneri sociali	€2.131,00	€1.018,00
CPDEL	€2.131,00	€1.018,00
c)	€702,00	€327,00
Trattamento fine rapporto	€702,00	€327,00
d) altri costi	€67,00	€32,00
DM 10	€67,00	€32,00
Corso SIL Sesto Calende	€19.860,00	€18.515,00
6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
7. Per servizi	€19.860,00	€16.155,00
esperti NIL	€8.663,00	€11.491,00
Direzione	€1.290,00	
Amministrazione	€5.799,00	
INAIL	€1.085,00	€503,00
INPS	€246,00	€205,00
Spese varie	€1.246,00	€1.440,00
IVA indetraibile	€1.531,00	€2.516,00
Per godimento di beni		
Per il personale		
a) stipendi e salari	€0,00	€2.360,00
Stipendi personale dipendente		€2.360,00
b) oneri sociali	€0,00	€0,00

	CPDEL		
c)	<i>trattamento di fine rapporto</i>	€0,00	€0,00
	Trattamento fine rapporto		
d)	<i>altri costi</i>	€0,00	
	DM 10		
	Dote Unica	€27.979,00	€20.847,00
6.	<i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>	€207,00	€253,00
	Materiale didattico	€207,00	€253,00
	Attrezzature		
7.	<i>Per servizi</i>	€20.321,00	€13.477,00
	Docenza		
	Tutor	€15.661,00	€8.456,00
	Coordinamento		
	Amministrazione corsi	€420,00	€231,00
	Spese riscaldamento enel telefono pulizia corsi	€2.012,00	€2.253,00
	Manutenzioni	€537,00	€434,00
	Spese postali	€18,00	€2,00
	Spese viaggio		
	Assicurazioni		
	Spese privacy-accreditamento	€175,00	€139,00
	IVA indetraibile	€1.064,00	€609,00
	INPS	€172,00	€860,00
	INAIL		€400,00
	Spese varie	€262,00	€93,00
	Per godimento di beni	€625,00	€625,00
	Affitto	€625,00	€625,00
	Per il personale		
a)	<i>stipendi e salari</i>	€5.108,00	€4.860,00
	Stipendi personale dipendente	€5.108,00	€4.860,00
b)	<i>oneri sociali</i>	€1.262,00	€1.206,00
	CPDEL	€1.262,00	€1.206,00
c)	<i>trattamento di fine rapporto</i>	€416,00	€388,00
	Trattamento fine rapporto	€416,00	€388,00
d)	<i>altri costi</i>	€40,00	€38,00
	DM 10	€40,00	€38,00
	Corso Auto 1 ID 157764	€47.839,00	€25.644,00
6.	<i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>	€623,00	€409,00
	Materiale didattico	€553,00	€355,00
	Atterzzature	€70,00	€54,00
7.	<i>Per servizi</i>	€34.632,00	€19.226,00
	Docenza	€19.045,00	€11.123,00
	Tutor/sostegno	€2.666,00	€2.732,00
	Coordinamento	€2.376,00	€1.444,00
	Compenso CDA/revisore		
	Spese viaggio		
	Amministrazione	€710,00	€197,00
	Manutenzioni	€907,00	€288,00
	Assicurazioni	€589,00	€325,00
	Spese riscaldamento enel telefono pulizia corsi	€3.397,00	€1.903,00
	Spese privacy/accreditamento	€296,00	€117,00
	Spese postali	€12,00	
	IVA indetraibile	€2.414,00	
	INPS	€692,00	€582,00

Spese varie	€443,00		€125,00	
INAIL	€695,00			
Esperta processi valutativi	€390,00		€390,00	
Per godimento di beni	€1.056,00		€528,00	
Affitto	€1.056,00		€528,00	
Per il personale				
a) <i>stipendi e salari</i>	€8.627,00		€4.104,00	
Stipendi personale dipendente	€8.627,00		€4.104,00	
b) <i>oneri sociali</i>	€2.131,00		€1.018,00	
CPDEL	€2.131,00		€1.018,00	
c) <i>trattamento di fine rapporto</i>	€702,00		€327,00	
Trattamento fine rapporto	€702,00		€327,00	
e) <i>altri costi</i>	€68,00		€32,00	
DM 10	€68,00		€32,00	
Corso Auto 1 ID1841103		€28.656,00		€0,00
6. <i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>	€190,00		€0,00	
Materiale didattico	€170,00			
Attrezzature	€20,00			
7. <i>Per servizi</i>	€22.173,00		€0,00	
Docenza	€12.341,00			
Tutor/sostegno	€4.205,00			
Coordinamento	€1.188,00			
Progettazione	€260,00			
Amministrazione	€347,00			
Manutenzioni	€453,00			
Fidejussione	€278,00			
Spese riscaldamento enel telefono pulizia corsi	€1.698,00			
Spese privacy/accreditamento	€148,00			
Spese postali	€4,00			
IVA indetraibile				
INPS	€387,00			
Spese varie	€222,00			
INAIL	€347,00			
Assicurazioni	€295,00			
Per godimento di beni	€528,00		€0,00	
Affitto	€528,00			
Per il personale				
a) <i>stipendi e salari</i>	€4.314,00		€0,00	
Stipendi personale dipendente	€4.314,00			
b) <i>oneri sociali</i>	€1.066,00		€0,00	
CPDEL	€1.066,00			
c) <i>trattamento di fine rapporto</i>	€351,00		€0,00	
Trattamento fine rapporto	€351,00			
e) <i>altri costi</i>	€34,00		€0,00	
DM10	€34,00			
Corso Auto 2 ID 184205		€26.833,00		€0,00
6. <i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>	€190,00		€0,00	
Materiale didattico	€170,00			
Attrezzature	€20,00			
7. <i>Per servizi</i>	€20.350,00		€0,00	

Docenza	€11.145,00	
Tutor/sostegno	€2.580,00	
Coordinamento	€2.376,00	
Assicurazioni	€295,00	
Amministrazione	€347,00	
Manutenzioni	€453,00	
Fidejussione	€278,00	
Spese riscaldamento enel telefono pulizia corsi	€1.698,00	
Spese privacy/accreditamento	€148,00	
INPS	€461,00	
Spese varie	€222,00	
INAIL	€347,00	
Per godimento di beni	€528,00	€0,00
Affitto	€528,00	
Per il personale		
a) <i>stipendi e salari</i>	€4.314,00	€0,00
Stipendi personale dipendente	€4.314,00	
b) <i>oneri sociali</i>	€1.066,00	€0,00
CPDEL	€1.066,00	
c) <i>trattamento di fine rapporto</i>	€351,00	€0,00
Trattamento fine rapporto	€351,00	
e) <i>altri costi</i>	€34,00	€0,00
DM10	€34,00	
Corso Auto 3 ID 184206	€20.117,00	
6. <i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>	€193,00	
Materiale didattico	€170,00	
Atterzzature	€23,00	
7. <i>Per servizi</i>	€13.631,00	
Docenza	€7.249,00	
Tutor/sostegno	€1.368,00	
Coordinamento	€1.188,00	
Assicurazioni	€294,00	
Amministrazione	€347,00	
Manutenzioni	€453,00	
Spese riscaldamento enel telefono pulizia corsi	€1.698,00	
Spese privacy/accreditamento	€148,00	
Spese postali	€2,00	
INPS	€315,00	
Spese varie	€222,00	
INAIL	€347,00	
Per godimento di beni	€528,00	
Affitto	€528,00	
Per il personale		
a) <i>stipendi e salari</i>	€4.314,00	
Stipendi personale dipendente	€4.314,00	
b) <i>oneri sociali</i>	€1.066,00	
CPDEL	€1.066,00	
c) <i>trattamento di fine rapporto</i>	€351,00	
Trattamento fine rapporto	€351,00	
e) <i>altri costi</i>	€34,00	
DM10	€34,00	

Progetto FIXO-ANPAL-SERVIZI

6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

€0,00

7. Per servizi

€390,00

Tutor

€388,00

Spese postali

€2,00

Per godimento di beni

Per il personale

a) stipendi e salari

b) oneri sociali

CPDEL

c) trattamento di fine rapporto

e) altri costi

€390,00

€0,00

Corso OSV 1 184082

6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

€170,00

Materiale didattico

€170,00

Attrezzature

7. Per servizi

€19.624,00

Docenza

€11.058,00

Tutor

€2.486,00

Coordinamento

€1.188,00

Amministrazione corsi

€347,00

Manutenzioni

€453,00

Assicurazioni

€295,00

Spese riscaldamento enel telefono pulizia corsi

€1.698,00

Fidejussione

€278,00

Spese postali

IVA indetraibile

INPS

€1.104,00

INAIL

€347,00

Viaggi e trasferte

Spese privacy e accreditamento

€148,00

Spese varie

€222,00

Per godimento di beni

Affitto locali

€528,00

€528,00

Per il personale

a) stipendi e salari

€4.314,00

Stipendi personale dipendente

€4.314,00

b) oneri sociali

€1.066,00

CPDEL

€1.066,00

c) trattamento di fine rapporto

€351,00

Trattamento fine rapporto

€351,00

e) altri costi

€34,00

DM 10

€34,00

Corso OSV 2 184289

6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

€311,00

Materiale didattico

€311,00

Attrezzature

7. Per servizi

€19.490,00

Docenza

€12.174,00

Tutor/sostegno

€1.260,00

Coordinamento

€1.188,00

Fidejussioni

€278,00

€26.087,00

€0,00

€26.094,00

€0,00

Amministrazione corsi	€347,00	
Manutenzioni	€453,00	
Spese riscaldamento enel telefono pulizia corsi	€1.698,00	
Spese postali	€8,00	
IVA indetraibile		
INPS	€1.072,00	
INAIL	€347,00	
Assicurazioni	€295,00	
esperta processi valutativi		
Spese privacy/accreditamento	€148,00	
Spese varie	€222,00	
Per godimento di beni	€528,00	€0,00
Affitto locali	€528,00	
Per il personale		
a) <i>stipendi e salari</i>	€4.314,00	€0,00
Stipendi personale dipendente	€4.314,00	
b) <i>oneri sociali</i>	€1.066,00	€0,00
CPDEL	€1.066,00	
c) <i>trattamento di fine rapporto</i>	€351,00	€0,00
Trattamento fine rapporto	€351,00	
e) <i>altri costi</i>	€34,00	€0,00
DM 10	€34,00	
Corso OSV 3 184290	€18.661,00	€0,00
6. <i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>	€170,00	€0,00
Materiale didattico	€170,00	
Attrezzature		
7. <i>Per servizi</i>	€12.198,00	€0,00
Docenza	€6.112,00	
Tutor/sostegno	€2.035,00	
Coordinamento		
Amministrazione corsi	€346,00	
Manutenzioni	€453,00	
Spese riscaldamento enel telefono pulizia corsi	€1.698,00	
Spese postali	€4,00	
IVA indetraibile		
INPS	€538,00	
INAIL	€347,00	
Assicurazioni	€295,00	
Spese privacy/accreditamento	€148,00	
Spese varie	€222,00	
Per godimento di beni	€528,00	€0,00
Affitto locali	€528,00	
Per il personale		
a) <i>stipendi e salari</i>	€4.314,00	€0,00
Stipendi personale dipendente	€4.314,00	
b) <i>oneri sociali</i>	€1.066,00	€0,00
CPDEL	€1.066,00	
c) <i>trattamento di fine rapporto</i>	€351,00	€0,00
Trattamento fine rapporto	€351,00	
e) <i>altri costi</i>	€34,00	€0,00
DM 10	€34,00	
Auto 2 ID 156227	€36.590,00	€26.023,00

6.	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€629,00		€395,00
	materiale didattico	€526,00		€341,00
	Attrezzature	€103,00		€54,00
7.	Per servizi	€23.378,00		€19.619,00
	Coordinamento	€2.376,00		€1.444,00
	Docenza Codocenza	€9.189,00		€12.389,00
	Tutor	€1.729,00		€1.501,00
	Amministrazione corsi	€710,00		€197,00
	INPS	€817,00		€859,00
	INAIL	€695,00		
	Esperta processi valutativi	€390,00		€390,00
	Assicurazioni	€589,00		€325,00
	Spese riscaldamento enel telefono pulizia corsi	€3.397,00		€1.903,00
	Manutenzioni	€907,00		€288,00
	Spese viaggi	€200,00		€81,00
	Spese varie	€443,00		€125,00
	Spese privacy/accreditamento	€296,00		€117,00
	Spese postali	€8,00		
	Spese per visita medica	€570,00		
	IVA indetraibile	€1.062,00		
	Per godimento di beni	€1.056,00		€528,00
	Affitto	€1.056,00		€528,00
	Per il personale			
a)	stipendi e salari	€8.627,00		€4.104,00
	Stipendi personale dipendente	€8.627,00		€4.104,00
b)	oneri sociali	€2.131,00		€1.018,00
	CPDEL	€2.131,00		€1.018,00
c)	trattamento di fine rapporto	€702,00		€327,00
	Trattamento fine rapporto	€702,00		€327,00
e)	altri costi	€67,00		€32,00
	DM 10	€67,00		€32,00
	Auto 3 ID 156229		€42.939,00	€19.756,00
6.	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€615,00		€385,00
	materiale didattico	€529,00		€331,00
	Attrezzature	€86,00		€54,00
7.	Per servizi	€29.740,00		€13.363,00
	Coordinamento	€2.376,00		€1.444,00
	Docenza Codocenza	€11.091,00		€5.479,00
	Tutor	€4.427,00		€2.337,00
	Amministrazione corsi	€710,00		€197,00
	Esperta processi valutativi	€390,00		€390,00
	INPS	€1.331,00		€677,00
	INAIL	€695,00		
	Assicurazioni	€589,00		€325,00
	Spese riscaldamento enel telefono pulizia corsi	€3.397,00		€1.903,00
	Manutenzioni	€907,00		€288,00
	Spese viaggi			€81,00
	Spese varie	€444,00		€125,00
	Spese privacy/accreditamento	€296,00		€117,00
	IVA indetraibile	€1.166,00		
	Commissione esami	€1.921,00		
	Per godimento di beni	€1.056,00		€528,00
	Affitto	€1.056,00		€528,00
	Per il personale			
a)	stipendi e salari	€8.627,00		€4.103,00

	Stipendi personale dipendente	€8.627,00		€4.103,00	
b)	oneri sociali	€2.131,00		€1.018,00	
	CPDEL	€2.131,00		€1.018,00	
c)	trattamento di fine rapporto	€702,00		€327,00	
	Trattamento fine rapporto	€702,00		€327,00	
e)	altri costi	€68,00		€32,00	
	DM 10	€68,00		€32,00	
	OSS 538819				
6.	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		€0,00		€1.994,00
7.	Per servizi	€0,00		€1.994,00	
	Docenza/Codocenza			€1.994,00	
	Per godimento di beni	€0,00		€0,00	
	Per il personale				
a)	stipendi e salari	€0,00		€0,00	
b)	oneri sociali	€0,00		€0,00	
c)	trattamento di fine rapporto	€0,00		€0,00	
e)	altri costi	€0,00		€0,00	
	Corso Dipendenti Comuni Consorziati				
	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€0,00	€11.982,00	€0,00	€1.039,00
6.	Per servizi	€11.982,00		€1.039,00	
7.	Docenza/Codocenza	€10.626,00		€1.007,00	
	Direzione/Coordinamento				
	Tutor				
	IVA indetraibile	€286,00		€32,00	
	INAIL				
	INPS	€616,00			
	Spese vitto e alloggio				
	IVA indetraibile				
	Spese viaggi	€452,00			
	Spese postali	€2,00			
	Per godimento di beni				
	Per il personale				
	Corso mecatronico		€724,00		
	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
6.	Per servizi	€724,00			
	Docenza/Codocenza	€724,00			
	Tecniche ricerca attiva prog. Giovani		€227,00		
	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
6.	Per servizi	€227,00			
	Docenza/Codocenza	€187,00			
	IVA indetraibile	€40,00			
	Servizi generali		€34.760,00		€37.490,00
6.	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€508,00		€41,00	
	Cancelleria e stampati	€403,00		€41,00	
	Materiale didattico	€105,00			
7.	Per servizi	€17.503,00		€15.988,00	
	Consulenze tecniche	€328,00		€410,00	
	Coordinamento	€5.354,00			
	Spese riscaldamento enel telefono pulizia centro	€3.026,00		€3.547,00	
	Assicurazioni	€2.425,00		€3.780,00	
	Quota associativa AEF Lombardia	€300,00		€300,00	
	Spese privacy e accreditamento	€350,00		€278,00	

Compenso Revisore	€2.600,00		€3.494,00	
Formazione dipendenti e collaboratori	€320,00		€300,00	
Manutenzioni varie	€234,00		€1.780,00	
Manutenzioni su beni di terzi	€436,00		€125,00	
Viaggi e trasferte	€787,00		€498,00	
Spese postali	€171,00		€256,00	
Spese bancarie	€776,00		€1.168,00	
Consulenze per amministrazione	€396,00		€52,00	
Per godimento di beni	€1.569,00		€1.673,00	
Affitto	€1.000,00		€770,00	
Noleggi	€172,00		€521,00	
Canone assistenza software	€397,00		€382,00	
Per il personale				
a) <i>stipendi e salari</i>	€3.550,00		€7.860,00	
Stipendi personale dipendente	€3.550,00		€7.860,00	
b) <i>oneri sociali</i>	€10.901,00		€11.074,00	
CPDEL	€2.019,00		€2.412,00	
INPS	€7.993,00		€4.649,00	
INAIL	€889,00		€4.013,00	
c) <i>trattamento di fine rapporto</i>	€665,00		€776,00	
Trattamento fine rapporto	€665,00		€776,00	
d) <i>trattamento di quiescenza e simili</i>				
e) <i>altri costi</i>	€64,00		€78,00	
DM 10	€64,00		€78,00	
Ammortamenti e svalutazioni		€876,00		€890,00
<i>ammortamento delle immobilizzazioni</i>				
a) <i>immateriali</i>				
<i>ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	€876,00		€890,00	
b) Quota amm.to macchine elettron. Ufficio	€608,00		€622,00	
Quota amm.to attrezzature ind. e comm.	€268,00		€268,00	
<i>altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>				
c) <i>svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo</i>				
d) Quota accantonamento svalutazione crediti circolante e delle disponibilità liquide.		€0,00		€0,00
Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo				
Accantonamenti per rischi		€0,00		€0,00
Quota accantonamento rischi ed oneri futuri				
Altri accantonamenti				
Oneri diversi di gestione		€12.598,00		€13.559,00
Altri oneri e spese	€560,00		€14,00	
IVA indetraibile	€11.939,00		€12.796,00	
Spese pubblicità	€80,00		€747,00	
Imposte e tasse	€2,00		€2,00	
Arrotondamenti passivi	€17,00			
Totale costi della produzione B)	€590.820,00		€565.129,00	
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	€103.223,00		€57.200,00	
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
Proventi da partecipazioni				
15 Altri proventi finanziari				
16 a. da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
b. da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c. da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d. proventi diversi dai precedenti	€8.974,00		€7.551,00	

Interessi attivi su tesoreria	€8.974,00	€7.551,00
17 Interessi ed altri oneri finanziari verso:		
a. imprese controllate	€0,00	€0,00
b. imprese collegate		
c. enti pubblici di riferimento		
d. altri		
Interessi passivi erariali		
Totale proventi ed oneri finanziari C) (15+16-17)	€8.974,00	€7.551,00
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18 Rivalutazioni		
19 Svalutazioni		
Totale delle rettifiche D) (18-19)		
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
20 Proventi straordinari:	€589,00	€0,00
b. Sopravvenienze attive/insussistenze passive		
Insussistenze passive da gest. Caratteristica		
Sopravvenienze attive da gest. Caratteristica	€25,00	
Imposte insussistenti esercizi precedenti	€564,00	
d. Altri		
Affitti attivi		
Oneri straordinari:	€0,00	€130,00
21 b. sopravvenienze passive/insussistenze attive		
Insussistenze attive		€130,00
Insussistenze attive in deducibili		
Sopravvenienze passive		
Sopravvenienze passive da gest. Caratteristica		
d. Altri		
Perdite su crediti		
Imposte sopravvenute esercizi precedenti		
Soprattasse		
Totale oneri e proventi straordinari E) (20-21)	€589,00	€130,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	€112.786,00	€64.881,00
IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO	€38.311,00	€24.927,00
IRAP	€13.148,00	€11.148,00
IRES	€25.163,00	€13.779,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	€74.475,00	€39.954,00

CONTO ECONOMICO COMPARATO

	Contributo da Regione per duale	€ 8.600,00							
	Contributo da terzi	€ 9.980,00			€ 25.000,00			€ 200,00	
	Contributo Sesto Calende per SIL	€ 20.000,00						€ 18.270,00	
	Contributo allievi							€ 629,00	
	Contributo da Prefettura di Varese	€ 3.000,00						€ 3.000,00	
	Contributo da Tesoreria e altri	€ 1.000,00						€ 2.000,00	
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE		€ 694.043,00			€ 312.898,00			€ 622.329,00

B. COSTI DELLA PRODUZIONE	Consuntivo 2017			Preventivo 2017			Consuntivo 2016		
	PARZIALE	TOTALE	PARZIALE	TOTALE	PARZIALE	TOTALE	PARZIALE	TOTALE	
Costi:									
6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		€ 8.908,00		€ 1.150,00				€ 3.556,00	
materiale didattico CFP	€ 105,00								
materiale didattico corsi	€ 4.454,00		€ 600,00				€ 3.083,00		
stampati, registri, cancelleria CFP	€ 403,00		€ 550,00				€ 41,00		
stampati, registri, cancelleria corsi	€ 3.624,00								
Attrezzature per corsi	€ 322,00						€ 432,00		
7. Per servizi		€ 398.786,00		€ 81.750,00				€ 384.018,00	
Docenza/Codocenza	€ 174.930,00						€ 170.397,00		
Tutor	€ 70.885,00						€ 61.164,00		
Coordinatore CFP	€ 5.354,00								
Coordinatore corsi	€ 24.794,00						€ 26.000,00		
Amministrazione CFP	€ 396,00						€ 52,00		
Amministrazione corsi	€ 5.985,00						€ 4.169,00		
Consulenze tecniche CFP	€ 328,00						€ 410,00		
Progettazione corsi	€ 260,00								
Fidejussioni corsi	€ 1.112,00								
Esperti NIL	€ 8.663,00						€ 11.490,00		
Esame finale	€ 1.058,00								
Esperta processi valutativi	€ 1.170,00								
Compenso revisore CFP	€ 2.600,00		€ 3.700,00				€ 2.340,00		
Gettoni presenza Commissioni corsi	€ 4.288,00						€ 3.494,00		
Spese di manutenzione CFP	€ 234,00		€ 6.500,00				€ 3.554,00		
Spese di manutenzione CFPsu beni di terzi	€ 436,00						€ 1.780,00		
Spese di manutenzione corsi	€ 9.671,00						€ 125,00		
Assicurazioni CFP	€ 2.425,00		€ 6.000,00				€ 6.400,00		
Assicurazioni corsi	€ 5.008,00						€ 3.780,00		
Spese formazione/aggiornamenti corsi	€ 320,00		€ 550,00				€ 1.950,00		
Spese postali CFP	€ 171,00		€ 500,00				€ 300,00		
Spese postali corsi	€ 98,00						€ 256,00		
Spese riscaldamento enel telefono pulizia CFP	€ 3.026,00		€ 44.200,00				€ 62,00		
Spese riscaldamento enel telefono pulizia corsi	€ 37.197,00						€ 3.547,00		
Spese privacy e accreditamento CFP	€ 350,00						€ 40.563,00		
Spese privacy e accreditamento corsi	€ 3.154,00		€ 4.500,00				€ 278,00		
Spese bancarie	€ 776,00						€ 2.499,00		
Spese visita medica	€ 1.112,00						€ 1.168,00		
Viaggi e trasferte CFP	€ 787,00		€ 800,00				€ 510,00		
Viaggi e trasferte corsi	€ 852,00						€ 498,00		
Quota ass. AEF Lombardia CFP	€ 300,00						€ 1.197,00		
							€ 300,00		

	Consuntivo 2017		Preventivo 2017		Consuntivo 2016	
	PARZIALE	TOTALE	PARZIALE	TOTALE	PARZIALE	TOTALE
14. Oneri diversi di gestione		€ 31.105,00		€ 45.000,00		€ 31.985,00
Altri oneri e spese CFP	€ 560,00		€ 4.000,00		€ 14,00	
Altri oneri e spese corsi	€ 2.187,00				€ 1.602,00	
IVA indetraibile CFP	€ 11.939,00		€ 40.000,00		€ 12.796,00	
IVA indetraibile corsi	€ 15.604,00				€ 16.824,00	
Spese pubblicità CFP	€ 80,00				€ 747,00	
Spese pubblicità corsi	€ 716,00		€ 1.000,00			
Arrotondamenti passivi	€ 17,00					
Spese capofila ATS corsi						
imposte e tasse	€ 2,00				€ 2,00	
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE		€ 590.820,00		€ 312.898,00		€ 565.129,00
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE		€ 103.223,00		€ -		€ 57.200,00
C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI						
15. Proventi da partecipazioni						
16. Altri proventi finanziari						
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni verso						
1. imprese controllate						
2. imprese collegate						
3. enti pubblici di riferimento						
4. altri						
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che						
d) proventi diversi dai precedenti da:		€ 8.974,00		€ 8.000,00		€ 7.551,00
1. imprese controllate						
2. imprese collegate						
3. enti pubblici di riferimento						
4. altri						
Interessi sulle giacenze presso la Tesoreria	€ 8.974,00		€ 8.000,00		€ 7.551,00	
Interessi su c/c postale						
17. Interessi ed altri oneri finanziari		€ -				€ -
4. altri						
Interessi passivi erariali						
Spese bancarie e di Tesoreria						
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		€ 8.974,00		€ 8.000,00		€ 7.551,00
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18. Rivalutazioni						
19. Svalutazioni						
TOTALE RETTIFICHE						

	Consuntivo 2017		Preventivo 2017		Consuntivo 2016	
	PARZIALE	TOTALE	PARZIALE	TOTALE	PARZIALE	TOTALE
E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI						
20. Proventi straordinari						
a) plusvalenze da alienazioni						
b) sopravvenienze attive/insussistenze passive		€ 589,00				€ -
Insussistenze passive da gestione caratteristica						
Sopravvenienze attive da gestione caratteristica	€ 25,00					
Imposte insussistenti esercizi precedenti	€ 564,00					
c) quota annua di contributi in conto capitale						
d) altri						
21. Oneri straordinari						
a) minusvalenze da alienazioni						
b) sopravvenienze passive/insussistenze attive		€ -				€ 130,00
Sopravvenienze passive						
Insussistenze attive				€ 130,00		
Insussistenze attive indeducibili						
Sopravvenienze passive da gestione caratteristica						
d) altri		€ -				€ -
IVA indetraibile esercizi precedenti						
Perdite su crediti						
Imposte sopravv. esercizi precedenti						
Imposte e tasse indeducibili						
Soprattasse						
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		€ 589,00				€ 130,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		€ 112.786,00		€ 8.000,00		€ 64.881,00
22. IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO						
Irap consi	-€	38.311,00		-€ 8.000,00		-€ 24.927,00
Irap CFP	-€	4.148,00				-€ 4.164,00
Ires	-€	9.000,00	-€ 4.000,00			-€ 6.984,00
	-€	25.163,00	-€ 4.000,00			-13.779,00
23. UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO		€ 74.475,00		€ -		€ 39.954,00

NOTA INTEGRATIVA

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CHIUSO IL 31/12/2017

PREMESSA

Il seguente Bilancio chiude con il sistema economico-patrimoniale ed è stato redatto nella forma e secondo gli schemi previsti dal Decreto Ministeriale del 26.04.1995 (G.U. n. 157 del 7 luglio 1995). Tale schema permette raffronti comparativi con il bilancio preventivo dell'esercizio 2017 ed il Consuntivo dell'esercizio 2016.

PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI FORMAZIONE

I principali criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio, oltre a quelli generali di prudenza e competenza, in osservanza dell'articolo 2426 del codice civile sono i seguenti:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al valore di acquisto. Per la maggior parte di esse non vengono effettuati ammortamenti in quanto il costo è stato interamente coperto da contributi per investimenti erogati dai Comuni consorziati, dalla Regione Lombardia e dalla Provincia di Varese per i beni acquisiti in funzione dei corsi finanziati dalla stessa.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte al loro valore di acquisto con gli incrementi ed i decrementi intervenuti nel corso del 2017 anch'essi valutati secondo il costo di acquisto. Tali immobilizzazioni materiali sono state sistematicamente ammortizzate sulla base delle aliquote previste dal D.M. 31 dicembre 1988 ritenute congrue in relazione alle residue possibilità di utilizzo. Per le immobilizzazioni materiali acquisite nel corso del 2017 non vi sono ammortamenti in quanto il loro costo è stato interamente coperto da contributi per investimenti erogati dalla Regione Lombardia per i beni acquisiti in funzione dei corsi finanziati dalla stessa.

CREDITI E DEBITI

I crediti sono stati esposti secondo il presumibile valore di realizzo ed i debiti secondo il loro valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Costituiscono quote di costi e di ricavi comuni a più esercizi e sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

RICAVI

Sono stati esposti in bilancio secondo il criterio della prudenza e della competenza economica. I ricavi di natura finanziaria sono stati esposti secondo il criterio della competenza temporale.

IMPOSTE SUL REDDITO

Sono state accantonate imposte sul reddito per IRAP ed IRES.

COMMENTI ALLA PRINCIPALI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'

B) IMMOBILIZZAZIONI

II) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Saldo al 31.12.2017 € 0,00

In dettaglio evidenziamo:

Immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Importo
Saldo al 31.12.2016	-
Immobilizzazioni	11.666,00
Quota da contributi regione/ provincia	-11.666,00
Saldo al 31.12.2017	-

Le immobilizzazioni immateriali sono costituite da:

- *Certificazione ISO 9001*: Il costo di € 4.230,00 non è stato ammortizzato, in quanto interamente coperto dai contributi per investimenti erogati dai Comuni consorziati.
- *Software*: Il costo aggiornato a seguito di dismissioni, pari ad € 6.869,00 non è stato ammortizzato, in quanto interamente coperto dai contributi per investimenti erogati dai Comuni consorziati dalla quota contributi per investimenti sui corsi erogata dalla Regione Lombardia e dalla quota contributi per investimenti sui corsi erogata dalla Provincia di Varese.

II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Saldo al 31.12.2017 4.388,00

1. Altre immobilizzazione materiali

Descrizione	Importo
Saldo al 31.12.2016	62.425,00
Situazione al 31.12.2017	78.702,00
Ammortamenti esercizi precedenti	-5.540,00
Ammortamenti dell'esercizio	-875,00
Incrementi dell'esercizio	-
Dismissioni dell'esercizio	-
Totale	72.287,00
Contributi per investimenti	-18.498,00
Quota investimenti da contributi Regione/Provincia	-49.401,00
Saldo al 31.12.2016	4.388,00

Le Altre immobilizzazioni materiali sono costituite dai seguenti beni:

- *Macchine per ufficio elettriche ed elettroniche*: Sono costituite da personal computer come risulta dall'allegato prospetto degli ammortamenti, per le acquisizioni avvenute nel corso del 2017 il costo è stato interamente coperto dai contributi erogati dai Comuni consorziati, dalla Provincia di Varese e dalla Regione Lombardia. *Arredamenti*: Il costo è stato coperto dai contributi erogati dalla Regione e dalla Provincia di Varese per € 18.586,00 mentre la differenza di € 2.233,00 è stata regolarmente ammortizzata.
- *Altre attrezzature*: Sono costituite da:
 - a) un televisore, un videoproiettore, dalle tende e dall'impianto telefonico acquistato nel 2004. Il costo dei beni acquisiti negli esercizi precedenti non è stato ammortizzato, in quanto interamente coperto dai contributi per investimenti erogati dai Comuni consorziati.
 - b) Nuovo impianto telefonico, che viene regolarmente ammortizzato.
 - c) da altri beni acquistati per i corsi. Anche in questo caso i costi non sono stati ammortizzati in quanto interamente coperti dalla quota contributi per investimenti sui corsi erogata dalla Regione Lombardia e dalla Provincia di Varese.
 - d) Beni inferiori ad € 516,46 per € 21.826,00 interamente coperti da contributi.

C) ATTIVO CIRCOLANTE

II) Crediti

Saldo al 31.12.2017 € 203.291,00

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Verso utenti e clienti	188.127,00		188.127,00
Verso imprese controllate			
Verso imprese collegate			
Verso Enti pubblici di riferimento	11.484,00		11.484,00
Fondo svalutazione crediti non tassato			
Fondo svalutazione crediti tassato			
Verso altri	310,00		310,00
	203.291,00		203.291,00

I crediti verso utenti e clienti riguardano fatture da emettere per € 144.404,00 e le quote di iscrizione a corsi, per € 43.723,00, ancora da saldare.

I crediti verso Enti pubblici di riferimento si riferiscono a contributi da ricevere e sono così costituiti:

- Crediti v/Regione Lombardia per € 9.514,00 relativamente al P.I.L.
- Crediti v/Comuni consorziati per contributo da ricevere € 1.970,00

Il dettaglio dei crediti v/altri evidenzia:

- Erario c/IVA € 1.004,00
- Erario c/ritenute d'acconto su interessi attivi € 2.333,00
- Erario c/acconto imposta sostitutiva TFR € 33,00
- Altri crediti per € 310,00

III Disponibilità liquide.

Saldo al 31.12.2017 € 655.712,00

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide depositate nella tesoreria del Consorzio presso la Banca Credito Valtellinese, - succursale di Somma Lombardo, alla data di chiusura dell'esercizio, gli interessi maturati sulle giacenze di tesoreria, come meglio esposto nella seguente tabella:

Descrizione	Importo
Fondo di cassa	649.071,00
Interessi attivi su giacenze in tesoreria	6.641,00
	665.712,00

D) RATEI E RISCONTI

Saldo al 31.12.2017 € 0,00

Rappresentano le voci di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale.

Descrizione	Importo
Ratei attivi	
Risconti attivi	

PASSIVITA'

A) PATRIMONIO NETTO

Saldo al 31.12.2017 € 334.780,00

E' costituito da:

- Riserva da utili precedenti destinati ad investimenti per € 234.766,00;
- Utile dell'esercizio corrente pari ad € 112.786,00.

Descrizione	Importo
Contributi per investimenti stanziati con delibera A.C. n. 5 del 10.5.2002	€53.143,00
Incrementi	€ 234.766,00
Decrementi	-€37.604,00
Utilizzo per investimenti	-€0,00
Giro a f.do contributi c/invest. Da realizz.	10.000,00
Saldo al 31.12.2017	€ 260.305,00
utile dell'esercizio	€ 74.475,00
Patrimonio netto al 31.12.2017	€373.091,00

Si precisa che la riserva da utili precedenti destinati ad investimenti per Euro 234.766 esprime gli utili di precedenti esercizi che per effetto delle delibere assembleari sono stati mantenuti nel

patrimonio consortile con vincolo ad investimenti. Nel 2012 si è costituito il Fondo contributi c/ investimenti da realizzare per Euro 85.220 con parziale riclassificazione della pregressa voce a fondo contributi c/investimenti da effettuare sopra già dettagliata e che è connessa alla diversa classificazione in bilancio della parte destinata ad investimenti rinveniente da utili di esercizio rispetto alla parte connessa al mantenimento di contributi da comuni consorziati con pari vincolo ma diversi dal risultato di esercizio

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

Saldo al 31.12.2017 € 104.054,00

E' costituito dall'accantonamento per rischi ed oneri futuri, e dal Fondo contributi c/investimenti da realizzare per € 86.054,00 inveniende dalla riclassificazione della posta di patrimonio netto del precedente esercizio come sopra illustrato ed utilizzato per € 18.000,00 per la realizzazione del laboratorio pratico per corso di autoriparatore.

C) TRATT. FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

Saldo al 31.12.2017 € 40.138,00

E' costituito dall'accantonamento per il trattamento di fine rapporto per lavoro subordinato per i dipendenti.

D) DEBITI

Saldo al 31.12.2017 € 258.649,00

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Importo
Debiti v/fornitori	126.378,00		126.378,00
Debiti v/imprese collegate	0,00		0,00
Debiti v/Enti pubblici di riferimento	97.561,00		97.561,00
Debiti tributari	28.335,00		28.335,00
Debiti v/istituti di previdenza	6.375,00		6.375,00
Altri debiti			
	258.649,00		258.649,00

I Debiti v/fornitori risultano essere:

- debiti per fatture da pagare € 20.905,00
- debiti per fatture da ricevere per € 105.473,00

I Debiti v/Enti pubblici di riferimento sono:

- debiti verso i Comuni consorziati per contributi erogati in conto copertura perdite future, per € 58.306,00.
- debiti verso i Comuni consorziati per contributi erogati in conto formazione del

personale, per € 39.255,00.

I Debiti tributari sono:

- ritenuta IRPEF per € 10.757,00 corrispondente alle ritenute IRPEF operate sui compensi corrisposti nel mese di dicembre e che è stata versata nel mese di gennaio 2018;
- i debiti v/Erario per IVA dicembre 2017 per € 1.666,00
- debiti verso erario per imposta sostitutiva TFR per € 0,00
- debiti v/Erario per IRAP per € 2.455,00
- debiti v/erario per IRES per € 13.457,00

I Debiti v/Istituti di previdenza sono:

- contributi INPDAP per € 3.467,00 relativi a dicembre e versati nel gennaio 2017;
- contributi INPS per € 2.908,00 sui compensi maturati nel 2016 e versati 2017;

E) RATEI E RISCONTI

Saldo al 31.12.2017 € 125.770,00

I risconti passivi riguardano fatture già emesse alla Regione per attività di competenza del 2017.

I ratei passivi sono inerenti ad iscrizioni anticipate di corsi che si effettueranno nel corso del 2017.

Descrizione	Importo
Ratei passivi	2.390,00
Risconti passivi	123.380,00
	125.770,00

COMMENTI ALLA PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Saldo al 31.12.2017 € 694.043,00

1) Ricavi

a. delle vendite e delle prestazioni

Saldo al 31.12.2017 € 45.124,00

<i>corso funghi</i>	
<i>corso inglese</i>	2.646,00
<i>corso inglese 02° liv.</i>	1.478,00
<i>Corso tedesco A1</i>	470,00
<i>corso informatica di base</i>	600,00
<i>corso qualifica ASA</i>	300,00
<i>corso qualifica ASA/OSS</i>	15.919,00
<i>Corso mecatronico</i>	2.500,00
<i>corso informatica 2° livello</i>	
<i>corso apprendistato</i>	3.200,00
<i>corso HACCP</i>	630,00
<i>Corso cittadini voucher</i>	377,00
<i>Corso dipendenti comuni cons.</i>	13.404,00
<i>Corsi aziende/enti</i>	4.070,00

I ricavi relativi ai corsi suddetti sono costituiti dalle quote di iscrizione incassate.

5) Altri ricavi e proventi

Saldo al 31.12.2017 € 648.919,00

La voce altri ricavi e proventi accoglie gli altri proventi della gestione caratteristica aziendale, non riconducibili alla voce ricavi delle vendite e delle prestazioni.

c) Contributi in conto esercizio

I contributi in conto esercizio sono formati da:

- contributi dalla Regione Lombardia per doti DDIF triennale € 481.517,00;
- contributi dalla Regione Lombardia per dote unica € 53.131,00;
- contributi dalla Regione Lombardia per garanzia giovani € 14.494,00;
- contributi dalla Regione Lombardia per dote apprendistato € 9.371,00;
- contributi dalla Regione Lombardia per job start up € 5.187,00;
- contributi dalla Regione Lombardia per duale € 8.600,00;
- contributi della Provincia di Varese per progetto Orientati € 11.493,00
- contributi della Provincia di Varese per corsi apprendistato € 19.206,00;

- contributi della Provincia di Varese per piano disabili € 11.510,00;
- contributi Comune di Sesto Calende per SIL per € 20.000,00;
- contributi da tesoreria e altri per € 1.000,00;
- contributi da terzi € 9.980,00;
- contributi Prefettura di Varese € 3.000,00:

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Saldo al 31.12.2017 € 590.820,00

Il valore complessivo dei costi della produzione è stato determinato in € 590.820,00 come evidenziato nella seguente tabella:

Descrizione	importo
Per materie prime,sussidiarie, consumo e merci	8.908,00
Per servizi	398.786,00
Per godimento beni di terzi	14.621,00
Per il personale	136.524,00
Ammortamenti e svalutazioni	876,00
Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00
Accantonamento per svalutazione crediti	0,00
Oneri diversi di gestione	31.1055,00
	590.820,00

6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Saldo al 31.12.2017 € 8.908,00

Gestione corsi

Costi per materiale didattico e cancelleria per € 8.078,00;

Attrezzature per € 322,00;

Servizi generali

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci sono costituiti dai costi per l'acquisto di cancelleria, di materiale vario e di consumo per gli uffici per € 508,00.

7) Costi per servizi

Saldo al 31.12.2017 € 398.786,00

La suddivisione dei costi per servizi è esposta in modo dettagliato nel Conto economico, dove i costi sostenuti vengono direttamente imputati ai vari corsi e di conseguenza interamente coperti con i contributi in conto esercizio, per un totale di € 372.921,00. Nella tabella sottostante si evidenziano quindi i soli costi effettivamente a carico dei Servizi generali del CFP per un ammontare residuo di € 25.865,00:

Descrizione	Gestione CFP	Gestione corsi
Docenza /Codocenza		174930,00
Tutor		70.885,00
Coordinatore	5.354,00	24.794,00
Progettazione		260,00
Esperti NIL		8.663,00
Consulenze tecniche	328,00	0,00
Amministrazione	396,00	5.985,00
Compenso revisore	2.600,00	0,00
Gettoni presenza commissioni	0,00	4.288,00
Spese per manutenzioni e assistenza	470,00	9.671,00
Spese riscaldamento telefoniche enel pulizia	3.026,00	37.197,00
Spese postali	171,00	98,00
Spese bancarie	776,00	0,00
Viaggi e trasferte	787,00	852,00
Assicurazioni	2.425,00	5.008,00
Spese formazione/aggiornamento	0,00	320,00
INPS	7.993,00	14.827,00
INAIL	889,00	7.337,00
Spese privacy e accreditamento	350,00	3.154,00
Esame finale	0,00	1.058,00
Esperta processi valutativi	0,00	1.170,00
Visite di sorveglianza		0,00
Quota AEF Lombardia	300,00	0,00
Spese visita medica	0,00	1.112,00
Spese convegno		0,00
Fidejussioni		1.112,00
	25.865,00	372.921,00

8) Costi godimento beni di terzi

Saldo al 31.12.2017 € 14.621,00

Tale voce è così costituita:

Descrizione	gestione CFP	Gestione Corsi
Noleggi	172,00	1.552,00
Affitto	1.000,00	11.500,00
Canoni assistenza	397,00	
Totale	1.569,00	13.052,00

9) Per il personale

Saldo al 31.12.2017 € 136.524,00

I costi sostenuti dal CFP per il personale dipendente sono così suddivisi:

Descrizione	gestione CFP	Gestione Corsi
Stipendi	3.550,00	98.617,00
Contributi per CPDEL	1.808,00	23.432,00
T.F.R.	665,00	7.652,00
Altri costi (DM 10)	64,00	736,00
Totale	6.087,00	130.437,00

10) Ammortamenti e svalutazioni

Saldo al 31.12.2017 € 876,00

Gli ammortamenti sono calcolati con riferimento al D.M. 31.12.1988.

Per le immobilizzazioni sono stati effettuati i soli ammortamenti delle attrezzature e dei computer, in quanto i costi degli altri beni sono stati interamente coperti dai contributi della Regione Lombardia e della Provincia di Varese limitatamente ai corsi finanziati.

12) Accantonamenti per rischi

Saldo al 31.12.2017 0,00

13) Altri accantonamenti

Saldo al 31.12.2017 0,00

14) Oneri diversi di gestione

Saldo al 31.12.2017 € 31.105,00

Tale voce accoglie componenti negativi residuali di reddito che non trovano collocazione tra le precedenti. In essa sono compresi gli altri oneri e spese come meglio esposto nella seguente tabella.

Descrizione	Gestione CFP	Gestione corsi
Altri oneri e spese	560,00	2.187,00
Pubblicità	80,00	716,00
Iva indetraibile	11.939,00	15.604,00
Arrotondamenti passivi	17,00	0,00
Imposte e tasse	2,00	
Totale	12.598,00	18.507,00

DIFFERENZA TRA IL VALORE ED IL COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)

La differenza tra il valore ed il costo della produzione rappresenta il "reddito operativo" della gestione del consorzio.

Per l'esercizio 2017 tale valore risulta essere positivo per € 103.223,00.

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Saldo al 31.12.2017 € 8.974,00

16) Proventi finanziari

Saldo al 31.12.2017 € 8.974,00

Rappresentano ricavi di natura finanziaria e sono costituiti:

- € 80974,00 per interessi attivi maturati sulle giacenze di tesoreria;

17) Oneri finanziari

Saldo al 31.12.2017 € 0,00

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Saldo al 31.12.2017 € 589,00

20) Proventi straordinari

Saldo al 31.12.2017 € 589,00

21) Oneri straordinari

Saldo al 31.12.2017 € 0,00

Sono costituiti da:

- Imposte insussistenti esercizi precedenti per € 564,00
- Sopravvenienze attive per € 25,00;

Le voci riferite a sopravvenienze ed insussistenze scaturiscono dalla sistemazione di debiti e crediti insussistenti in quanto dovuti ad errori materiali riferiti ad anni precedenti ed emersi da un controllo delle partite aperte.

22) Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo al 31.12.2017 € 38.311,00

Le imposte dell'esercizio 2017 sono determinate in € 11.148,00 per IRAP, ripartita per € 4.164,00 sui corsi ed i restanti € 6.984,00 a carico del CFP, ed IRES per € 13.779,00.

23) Utile

Saldo al 31.12.2017 € 74.475,00

L'utile dell'esercizio 2017, pari ad 74.475,00 è determinato per € 103.223,00 dalla gestione caratteristica, aumentato per € 8.974,00 da componenti finanziari e per € 589,00 da componenti straordinari, diminuito per € 38.311,00 per imposte.

ALTRE INFORMAZIONI

Ai sensi di legge si evidenzia che agli amministratori non viene corrisposto nessun compenso.

PROSPETTO AMMORTAMENTI

<i>Immobilizzazioni</i>	<i>Anno</i>	<i>%</i>	<i>Situazione al 01/01/2017</i>	<i>Incrementi 2017</i>	<i>Decrementi 2017</i>	<i>Totale al 31/12/2017</i>	<i>Fondo amm.to al 01.01.2017</i>	<i>Totale Ammortamenti 2017</i>	<i>Fondo amm.to al 31.12.2017</i>	<i>Valore residuo al 31/12/2017</i>
<u>IMMOBILIZZAZIONI</u>										
<u>MATERIALI</u>										
Macchine ufficio elettroniche										
<i>impianto telefonico</i>	2004	20%	€2.139,00				€2.139,00		€2.139,00	€0,00
<i>arredi</i>	2010	12%	€2.232,75				€1.741,54	€267,93	€2.009,47	€223,28
<i>Computer</i>	2011	20%	€140,00				€140,00		€140,00	€0,00
<i>Computer</i>	2014	20%	€3.038,00				€1.519,00	€607,60	€2.126,60	€911,40
TOTALE			€7.549,75		€0,00	€7.549,75	€5.539,54	€875,53	€6.415,07	€1.134,68



C.F.P.
Ticino Malpensa

MODULO 6201 OBIETTIVI DEL SISTEMA QUALITÀ

No: MOD6201
Revisione: 01
Data: 01/09/2016
Pag. 1 a 4

Periodo di riferimento: gennaio 2017 – dicembre 2017

ALLEGATO 1

PROCESSO	OBIETTIVI	ATTIVITA'	RESPONSABILE	INDICATORE	TARGET	TEMPISTICA	RISORSE	RESP VERIFICA	RISULTATI/NOTA 1
Processo commerciale	Ampliare l'offerta formativa	Consolidare l'attività del consorzio sul territorio attraverso: 1-realizzare brochure e cataloghi corsi; 2-proporre nuovi corsi; 3-realizzare attività di orientamento; 4-realizzare progetti su dispositivi finanziati da Regione, Provincia o altro ente. 5-incrementare la rete di aziende ed enti che collaborano con il CFP	direttore	1.N° corsi proposti nel catalogo dell'ultimo anno/n° corsi proposti nel catalogo dell'anno precedente. 2.. N° corsi DDIF anno 2016/n° corsi DDIF 2017= 1 3.N° eventi di orientamento per corsi DDIF 4.N° progetti presentati sui dispositivi emessi 5.N° aziende /cooperative/enti nuove con cui collaborare	1) inserire almeno una proposta validata a catalogo 2) mantenimento delle proposte formative sul DDIF 3) Realizzazione o partecipazione a 2 eventi di orientamento per corsi in DDIF 4) aderire al 70%. Dei dispositivi emessi per la formazione professionale 5)almeno due nuove aziende/cooperative/enti che collaborano con il CFP	31/12/17 Settem. 2017 Febbr. 2017 Dicem. 2017 Dicem. 2017	Finanziamenti regionali, provinciali, comunali, o altro ente e autofinanziati	C.d.A.	1) raggiunto -sono state realizzate 2 proposte che sono state validate e inserite a catalogo. Nel 2015 non sono stati inseriti nuovi corsi 2) raggiunto - sono stati avviati due progetti triennali con tutte le annualità 3) raggiunto - sono stati realizzati n° 4 open-day c/o il cfp e partecipato a n° 4 eventi esterni 4) raggiunto in quanto l'ente ha aderito a circa il 100% dei dispositivi per i quali aveva i requisiti richiesti 5) raggiunto sono state inserite nel MOD 8538 n° 32 nuove aziende e sono state attivate convenzioni con altri enti: (Confartigianato, Farsi prossimo, CIA, FISC, SEF e FIDO)
Processo progettazioni e corsi	Progettazione che consenta l'incremento del	Progettare nuovi corsi in relazione ai bisogni emersi e proporre	Responsabili attività formativa,	1. Valore della produzione anno in corso/valore	1) mantenere il valore della produzione conseguito nel 2016	31/12/17	Autofinanziamento – finanziamenti	C.d.A	1) raggiunto Anno 2016 € 622.329,00

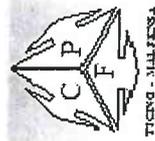


C.F.P.
Ticino Malpensa

MODULO 6201 OBIETTIVI DEL SISTEMA QUALITÀ

No: MOD6201
Revisione: 01
Data: 01/09/2016
Pag. 2 a 4

PROCESSO	OBIETTIVI	ATTIVITA'	RESPONSABILE	INDICATORE	TARGET	TEMPISTICA	RISORSE	RESP VERIFICA	RISULTATI NOTA 1
realizzati	valore della produzione	all'utenza la loro realizzazione	progettista	produzione precedente.			pubblici		Anno 2017 € 694.043,00 + 11.52%
Processo approvigionamento	Mantenere la % di valori positivi nella valutazione del fornitore	Individuare le tematiche più funzionali a gestire un'attività di aggiornamento che coinvolga tutto il personale che opera nei corsi DDIF	DIR.	1. % dei fornitori che hanno raggiunto l'esito positivo/ % totale dei fornitori utilizzati per la docenza 2. % di operatori nel corso proposto	1. 80% dei fornitori con esito positivo 2. presenza almeno l'70% degli operatori nel corso di aggiornamento proposto	31/12/17	Finanziamenti del Consorzio e delle risorse pubbliche	C.d.A.	1. raggiunto il 100% dei fornitori ha avuto un esito positivo 2. raggiunto. Nella formazione realizzata per settore, hanno partecipato il 100% delle persone coinvolte
Processo di erogazione del servizio di formazione per tutti i corsi dell'anno	Mantenere le iscrizioni	Pubblicizzare l'attività del CFP sia complessivamente che singolarmente per ogni iniziativa formativa. Dare "evidenza" esterna delle attività del Centro	DIR-COOR	1. N° iscrizioni anno in corso/n° iscrizioni nell'anno precedente 2. N° tipi di pubblicizzazione / corso 3. N° momenti di evidenza esterna	1-Mantenere il n. di iscrizioni del 2015 2-Effettuare almeno tre modalità di pubblicizzazione per ogni corso tra quelli sottoelencati: manifesto murario, locandina, depliant, brochure, inserimento nel sito del Centro. 3.Realizzare tre momenti di evidenza esterna delle attività del CFP: open day, mercatino equo-solidale c/o il Gigante, partecipazione ai	31/12/17	Finanziamenti del Consorzio	C.d.A.	1. raggiunto: vi è stato un aumento dai 732 del 2016 a 1067 del 2017 2-raggiunto: sono stati usati tutti i canali citati nel target 3- raggiunto sono state effettuate tutte le iniziative precisate nel target



C.F.P.
Ticino Malpensa

MODULO 6201 OBIETTIVI DEL SISTEMA QUALITÀ

No: MOD6201
Revisione: 01
Data: 01/09/2016
Pag. 3 a 4

PROCESSO	OBIETTIVI	ATTIVITA'	RESPONSABILE	INDICATORE	TARGET	TEMPIS TICA	RISORSE	RESP VERIFICA	RISULTATI NOTA 1
Processo erogazione servizio formazione in obbligo di istruzione e formazione (corsi in DDIF)	Limitare al minimo i livelli di abbandono	Monitorare continuamente la frequenza degli allievi, il loro raggiungimento dei risultati, la loro motivazione al raggiungimento degli obiettivi preventivati e l'instaurarsi di relazioni positive nel gruppo dei pari Comunicare formalmente e bimensilmente le assenze Organizzare corsi di aiuto e di recupero ad ogni evidenza di carenze nel raggiungimento degli obiettivi didattici	DIR-COOR	N° dispersioni anno in corso/ n° dispersione anno precedente	Mantenere la percentuale di dispersione nei corsi DDIF entro il 10%	31/12/17	Finanziamenti del Consorzio finanziamenti pubblici	C.d.A.	Raggiunto: la dispersione è stata del 3,5 %
Processo qualità - soddisfazione e cliente-	Mantenere la soddisfazione clienti	Soddisfazione clienti	DIR.	1.% soddisfazione cliente allievo / cliente azienda e cliente famiglia 2.% soddisfazione cliente individuale per servizi al lavoro	1. Mantenere la soddisfazione del cliente allievo, cliente aziende che hanno accolto gli allievi in stage e cliente famiglie, con risultati positivi mediamente superiori al 80% 2. Mantenere la soddisfazione del cliente individuale che ha utilizzato le consulenze dei servizi	31/12/17	Finanziamenti del Consorzio e pubblici	C.d.A.	1. raggiunto: il livello di soddisfazione è superiore al 98,08% 2. raggiunto: 100% dei CS sono positivi



C.F.P.
Ticino Malpensa

MODULO 6201 OBIETTIVI DEL SISTEMA QUALITÀ

No: MOD6201
Revisione: 01
Data: 01/09/2016
Pag. 4 a 4

PROCESSO	OBIETTIVI	ATTIVITA'	RESPONSABILE	INDICATORE	TARGET	TEMPISTICA	RISORSE	RESP VERIFICA	RISULTATI NOTA 1
				3.% allievi occupati	al lavoro con risultati positivi superiori al 60%.	31/12/17			3. raggiunto: 72% occupati Si rimanda agli indici allegati
				4. livello attribuito dalla regione all'aggiornamento della piattaforma 231 e 190 con quanto richiesto dalla Regione Lombardia.	3.Mantenere il livello di occupazione degli allievi qualificati e specializzati non inferiore al 30%.. 4.Livello ALTO				4. N.A. in quanto nel 2017 non è stato elaborato nessun report di valutazione
				5 mantenimento dei requisiti della struttura e dell'organizzazione per l'accredimento alla formazione professionale e ai servizi al lavoro	5.1 Mantenere i rischi sotto controllo	31/12/17			5. N.A. in quanto nel 2017 non è stato elaborato nessun report di valutazione
					5.2 Analisi efficacia applicazione qualità alla norma ISO 9001/2015				Raggiunto con applicazione ISO 9001/2015

Nota 1: L'ultima colonna deve essere compilata al termine del periodo di riferimento da chi è stato incaricato a valutare il raggiungimento del singolo obiettivo
Nota 3 Lo stato di aggiornamento degli obiettivi è analizzato anche durante i riesami della Direzione.

Nota 2 Nella redazione di questi obiettivi è necessario tenere conto:

1. dei risultati dell'analisi del contesto interno ed esterno dell'organizzazione,
2. le aspettative e richieste dei clienti e delle altre parti interessate,
3. del contenuto della Politica della qualità
4. delle disposizioni di legge e normative.

Il presente documento è proprietà esclusiva di C.F.P. TICINO MALPENSA. Ne è vietata la riproduzione totale o parziale.

CENTRO DI FORMAZIONE PROFESSIONALE TICINO MALPENSA

INDICATORI DI PROCESSO ANNO 2017

4.1 REQUISITI GENERALI

I processi fondamentali C.F.P., gestiti con il sistema qualità, sia per la formazione che per i servizi al lavoro sono:

PROCESSO	RESPONSABILE	INDICATORE	OBIETTIVO	FORMULA
Processo commerciale (proposte formative corsi a catalogo)	DIR	Corso	Aumentare i corsi standard a catalogo	N° corsi inseriti nel catalogo Nell'ultimo anno/ N° corsi a catalogo 5/54 + 9%
Processo progettazione corsi realizzati (ideazione corso)	DIR RESP.AT.FORM. PROGETTISTA	Corso	Progettazione che consenta l'incremento del valore della produzione	Valore della produzione anno in corso /valore produzione anno precedente 694.043/622.329 +11,52%
Processo approvvigionamento (servizio di docenza acquistato)	RAD-RSQ	Docenti utilizzati formazione	Mantenere la % di valori positivi del monitoraggio del fornitore	% dei fornitori che hanno raggiunto l'esito positivo/ % totale dei fornitori utilizzati per la docenza 32/32= 100%
Processo di erogazione del servizio di formazione per tutti i corsi dell'anno	DIR-COOR	Iscrizioni	Aumento iscrizioni	N° iscrizioni anno in corso/ n° iscrizioni nell'anno precedente Anno 2016 = 732 Anno 2017=1067
Processo di orientamento e comunicazione	DIR-SEGR	Pre-iscrizioni	Aumento pre-iscrizioni	N° Pre-iscrizioni anno in corso/n° iscrizioni nell'anno precedente Anno 2016= N.A. Anno 2017=24/40
Processo di erogazione del servizio: ore di formazione erogate	DIR-COOR	Corso	Aumento ore erogate	N° ore erogate anno in corso/ n° ore erogate nell'anno precedente Anno 2016 = 8897 Anno 2017= 8692
Processo erogazione servizio (dispersione) nei corsi DDIF	DIR-COOR	dispersioni	Ridurre le dispersioni	N° dispersioni anno in corso / n° dispersione anno precedente 3,5% del 2017 contro il 2% del 2016
Processo qualità (soddisfazione cliente allievo, cliente azienda, cliente famiglia)	RAD - RSQ	Soddisfazione clienti	Aumentare la soddisfazione clienti	N° soddisfatti % per singolo corso Soddisfazione dal 90% a 100%

C.F.P. TICINO MALPENSA

Indici Anno 2017

ALLEGATO 3

	2017	2016	2015	2014
<u>Livello qualità azioni formative</u>	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
n. corsi che hanno avuto esito positivo	28	37	32	37
n. corsi sottoposti a valutazione	28	37	32	37
<u>Livello di soddisfazione dei clienti allievo ed azienda per tutte le attività formative svolte</u>	98,08%	97,26%	94,34%	94,76%
n. questionari C.S. con valutazione complessiva positiva (mod. 7502+7503)	409	462	300	362
n. questionari somministrati in tutti i corsi svolti	417	475	318	382
<u>Livello di successo complessivo</u>	100,00%	97,06%	84,21%	97,22%
n. allievi con certificazione/attestazione finale	37	33	16	35
n. allievi iscritti avvio corso	37	34	19	36
<u>Livello di occupazione corso OSV ID 156228 e auto 156229</u>	71,88%	71,88%	68,75%	27,78%
n° allievi occupati/reinseriti a scuola a 6 mesi dalla qualifica	21	23	11	5
n° allievi DDIF qualificati	34	32	16	18
<u>Livello di occupazione SERVIZI AL LAVORO</u>	51,94%	38,09%	41,38%	
n° utenti occupati/in tirocinio	40	40	24	
n° utenti	77	105	58	

	2017	2016	2015	2014
<u>Livello di occupazione PIANO DISABILI - SIL</u> soglia positiva non inferiore al 30%	16,00%	18,97%	44,44%	28,85%
n° utenti occupati/tirocini	11	11	24	15
n° utenti	68	58	54	52
(OCCUPATI SIL: 1 PD 1 TIROCINI: SIL 8 PD 3)				
<u>Livello di dispersione su corsi DDIF</u>	3,50%	2,00%	3,00%	2,50%
Totali allievi iscritti fine corso	112	115	99	80
Totali allievi iscritti avvio corso	116	118	102	82
<u>Livello di soddisfazione dei clienti allievo per le attività individuali</u> soglia positiva non inferiore al 60%	100,00%	100,00%	100,00%	99,06%
n. questionari C.S. con valutazione complessiva positiva	80	72	78	105
n. questionari somministrati	80	72	78	106
40 DUL/GG + 40 Piano Disabili/SIL				
<u>Livello di soddisfazione famiglie corsi DDIF</u> soglia positiva non inferiore al 80%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
n. questionari C.S. con valutazione complessiva positiva	92	108	89	71
n. questionari somministrati	92	108	89	71
<u>Livello di occupazione corso Riqualfica ASA/OSS ID 583762 (finito a magg. 2017)</u> soglia positiva non inferiore al 60%	77,78%			
n° allievi qualificati/specializzati	18			
n° allievi occupati/reiserti a scuola a 6 mesi dall'attestato	14			

ALLEGATO 4

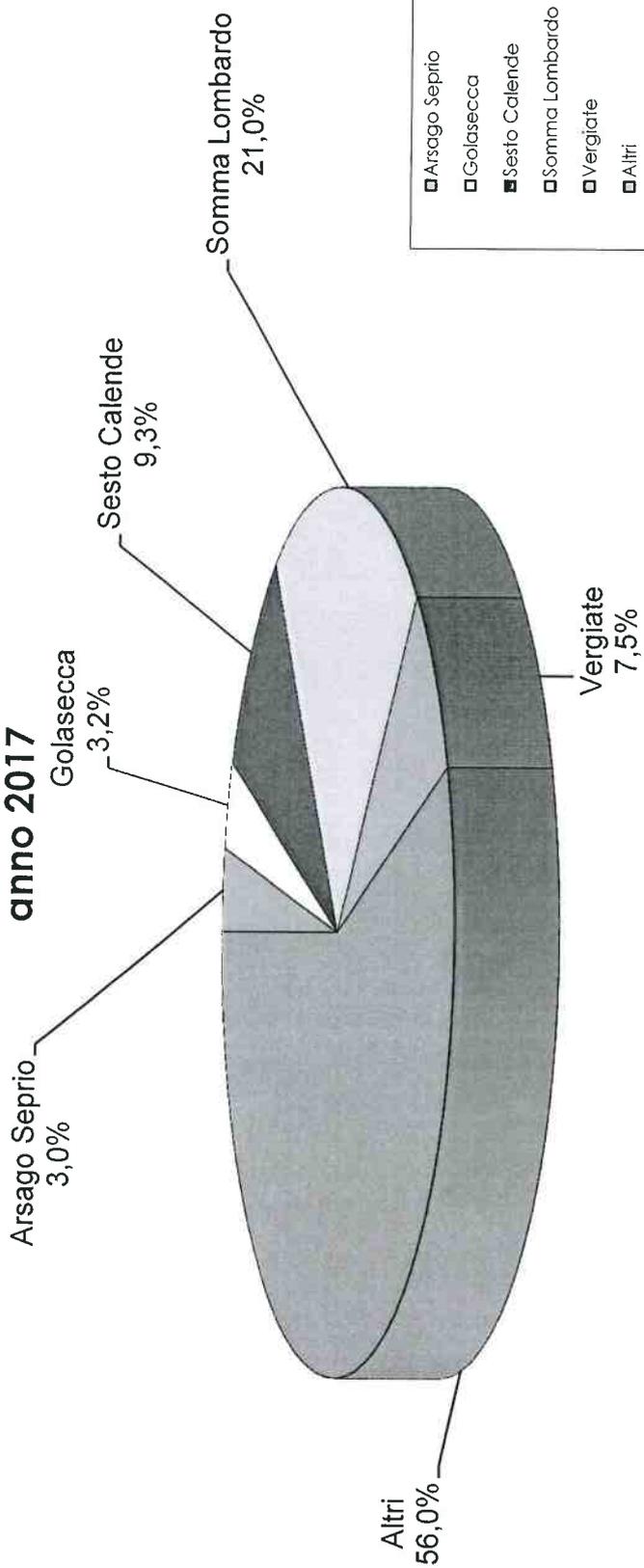
ELenco ALUNNI ISCRITTI C/O IL CFP TICINO MALPENSA NELL'ANNO 2017 DIVISI PER CORSO E RESIDENZA

n.	titolo corso	e/corso erd	Arsago S.	Golasecca	Sesto C.	Somma L.	Vergiate	tot alunni	tot consorzio	tot altri
1	INGLESE LIVELLO A1 N. 01/17	52	0	2	2	4	0	11	8	3
2	TEDESCO LIVELLO A1 N. 02/17	52	0	0	0	2	1	6	3	3
3	PUBLIC SPEAKING N. 03/17	21	0	0	1	8	1	15	10	5
4	PUBLIC SPEAKING N. 04/17	21	0	0	0	3	2	14	5	9
5	INGLESE LIVELLO A2 N. 05/17	52	1	1	0	5	0	10	7	3
6	TRATTORI N. 06/17	8	0	0	3	0	0	16	3	13
7	INFORMATICA DI BASE ID 170365 - N. 07/17 - PIANO DISABILI	52	0	0	1	4	1	7	6	1
8	AGG.TO TECNICHE RICERCA ATTIVA N.08/17	6	0	1	2	0	1	14	4	10
9	ADDETTO ALLA GDO N. 09/17	100	0	0	0	1	0	21	1	20
10	SEMINARIO BILANCIO ARMONIZZATO n. 10/17	8	0	3	0	21	5	36	29	7
11	CODICE DEGLI APPALTI n. 11/17	28	7	10	12	36	6	107	71	36
12	SEMINARIO SOCIETA' PARTECIPATE n. 12/17	5	0	0	0	8	2	10	10	0
13	AGG.TO ANTINCENDIO N. 13/17	5	0	0	0	2	8	10	10	0
14	TRASVERSALE 1° ANNO N. 14/17	32	0	0	0	1	0	7	1	6
15	AGG.TO ANTINCENDIO N. 15/17	8	2	0	0	0	9	11	11	0
16	SARTA N. 16/17	50	0	0	3	0	0	7	3	4
17	HACCP N.17/17	8	0	0	1	5	0	9	6	3
18	AGGIORNAMENTO PER MECCATRONICI ID 194841 - N. 18/17	40	0	0	0	1	0	10	1	9
19	SEMINARIO L 241/90 N. 19/17	5	0	0	1	35	0	38	36	2
20	SICUREZZA ED. 288	8	1	1	1	1	1	12	5	7
21	SICUREZZA ED. 316	8	0	0	1	1	0	10	2	8
22	SICUREZZA ED. 329	8	4	0	2	5	0	24	11	13
23	TRASVERSALE 1° ANNO ED. 538	32	0	0	0	1	1	11	2	9
24	TRASVERSALE 1° ANNO ED. 539	32	0	0	1	0	0	10	1	9
25	TRASVERSALE 2° ANNO ED. 540	40	2	0	0	1	0	8	3	5
26	TRASVERSALE 2° ANNO ED. 541	20	0	0	0	1	0	1	1	0
27	OSV1 ID 184082	990	1	2	0	8	1	18	12	6
28	OSV2 ID 184289	990	1	1	3	3	1	17	9	8
29	OSV3 ID 184290	990	2	2	2	5	4	20	15	5
30	AUTO1 ID 184103	990	2	1	2	5	2	22	12	10
31	AUTO2 ID 184205	990	0	0	3	8	0	19	11	8
32	AUTO3 ID 184206	990	0	1	1	4	1	19	7	12
33	ORIENT@TI ED. 1 GRUPPI RIC. ATTIVA	6	1	0	6	3	2	23	12	11
34	ORIENT@TI ED. 2 GRUPPI RIC. ATTIVA	6	0	0	0	1	0	26	1	25
35	ORIENT@TI ED. 3 GRUPPI RIC. ATTIVA	6	0	0	3	0	0	11	3	8
36	ORIENT@TI ED. 4 GRUPPI RIC. ATTIVA	6	2	0	0	3	0	20	5	15
37	ORIENT@TI ED. 5 GRUPPI RIC. ATTIVA	6	0	2	3	1	3	17	9	8
38	ORIENT@TI ED. 6 GRUPPI RIC. ATTIVA	6	1	0	0	2	0	19	3	16
39	ORIENT@TI ED. 7 GRUPPI RIC. ATTIVA	6	1	0	0	2	0	19	3	16
40	ORIENT@TI - PERCORSO OR.GRUPPO ED.1	6	0	0	0	1	0	20	1	19
41	ORIENT@TI - PERCORSO OR.GRUPPO ED.2	6	0	2	2	0	1	19	5	14

n.	titolo corso	e/corso erc	Arsago S.	Golasecca	Sesto C.	Somma L.	Vergiate	tot alunni	tot consorzio	tot altri
42	ORIENT@TI - PERCORSO OR.GRUPPO ED.3	6	0	0	0	1	0	25	1	24
43	ORIENT@TI - PERCORSO OR.GRUPPO ED.4	6	0	0	0	2	1	25	3	22
44	ORIENT@TI - PERCORSO OR.GRUPPO ED.5	6	0	0	1	4	2	15	7	8
45	ORIENT@TI - PERCORSO OR.GRUPPO ED.6	6	0	0	0	2	0	22	2	20
46	ORIENT@TI TIP. B PAGANI CAT	6	0	0	0	2	1	25	3	22
47	ORIENT@TI - INFORMAZIONI GENERALI E TESTIMONIANZE ED	8	0	0	0	0	0	27	0	27
48	ORIENT@TI - INFORMAZIONI GENERALI E TESTIMONIANZE ED	8	0	0	23	0	0	23	23	0
49	ORIENT@TI - PICCOLI GRUPPI SOSTEGNO ALLA MOTIVAZIONE	5	0	0	0	0	0	7	0	7
50	ORIENT@TI - PICCOLI GRUPPI SOSTEGNO ALLA MOTIVAZIONE	5	0	0	0	0	0	6	0	6
51	ORIENT@TI - PICCOLI GRUPPI SOSTEGNO ALLA MOTIVAZIONE	5	0	0	0	0	0	4	0	4
52	ORIENT@TI - PICCOLI GRUPPI SOSTEGNO ALLA MOTIVAZIONE	5	0	0	0	0	0	5	0	5
53	ORIENT@TI - PICCOLI GRUPPI SOSTEGNO ALLA MOTIVAZIONE	5	0	0	0	0	0	3	0	3
54	ORIENT@TI - COLLOQUI INDIVIDUALI	33	0	1	1	0	2	11	4	7
55	SERVIZI AL LAVORO (DUL E GARANZIA GIOVANI)	982	4	4	3	17	11	77	39	38
56	MASTERPLAN 2015	495	0	0	7	4	0	20	11	9
57	SIL	416	0	0	8	0	10	48	18	30
	totale	8692	32	34	99	224	80	1067	469	598

DISTRIBUZIONE TERRITORIALE UTENTI C.F.P. TICINO MALPENSA

anno 2017



COMUNE-UTENTI	anno 2017	anno 2016	anno 2015	anno 2014
Arsago Seprio	32	29	31	42
Golasecca	34	37	25	53
Sesto Calende	99	65	95	178
Somma Lombardo	224	134	185	278
Vergiate	80	73	133	153
Altri	598	394	185	444
tot UTENTI	1067	732	654	1148
tot corsi	57	52	50	60
n. ore erogate	8692	8897	9191	8470

ALLEGATO 6

RILEVAZIONE UTENTI C.F.P. TICINO MALPENSA ANNO 2017
 PROVENIENTI DAL COMUNE CHE NON FANNO PARTE DEL CONSORZIO

COMUNE	N. ALLIEVI	%
ANGERA	23	3,8
ARCISATE	1	
ARONA	7	
AZZATE	5	
Azzio	2	
BESNATE	25	4,2
BESOZZO	6	
BIANDRONNO	1	
BOLLADELLO	2	
BORGO TICINO	4	
BORGOMANERO	2	
BOVA MARINA	1	
BREBBIA	2	
BRUNELLO	1	
BUGUGGIATE	2	
BUSTO ARSIZIO	26	4,3
CADREZZATE	4	
CAIRATE	3	
CANEGRATE	1	
CARAVATE	4	
CARDANO AL CAMPO	32	5,4
CARNAGO	2	
CASALE LITTA	1	
CASORATE SEMPIONE	23	3,8
CASOREZZO	1	
CASSANO MAGNAGO	30	5,0
CASSOLNOVO	1	
CASTELLETTO SOPRA TICINO	15	
CASTEVECCANA	1	
CAVARIA CON PREMEZZO	5	
CAZZAGO BRABBIA	2	
CERRO MAGGIORE	1	
CINISELLO BALSAMO	1	
COMABBIO	6	
CORGENO	1	
DIVIGNANO	1	
DORMELLETO	1	
FAGNANO OLONA	3	
FERNO	13	
GALLARATE	116	19,4
GORLA MAGGIORE	1	
GORLA MINORE	1	

GORNATE OLONA	1	
INARZO	1	
ISPRA	12	
JERAGO CON ORAGO	10	
LAINATE	1	
LAVENO-MOMBELLO	2	
LEGNANO	2	
LONATE CEPPINO	1	
LONATE POZZOLO	9	
LUINO	1	
MAGNAGO	6	
MALGESSO	1	
MARANO TICINO	1	
MEINA	1	
MERCALLO	19	3,2
MEZZOMERICO	1	
MILANO	1	
MORAZZONE	2	
MORNAGO	5	
NERVIANO	2	
NOVARA	1	
NUORO	1	
OGGIONA CON S.STEFANO	3	
OLEGGIO	4	
OLEGGIO CASTELLO	2	
OLGIATE OLONA	2	
OMEGNA	1	
OSMATE	2	
POMBIA	2	
PORTO VALTRAVAGLIA	1	
RANCO	5	
ROBECCHETTO CON INDUNO	2	
SAMARATE	26	4,3
SANGIANO	1	
SOLBIATE ARNO	3	
SOLBIATE OLONA	2	
SUMIRAGO	9	
TAINO	26	4,3
TERNATE	11	
TRADATE	1	
TRAVEDONA MONATE	13	
VARALLO POMBIA	3	
VARANO BORGHI	8	
VARESE	8	
VIGGIU	1	
VIZZOLA TICINO	1	
TOTALE	598	

ALLEGATO 7

Comuni	Risorse dal 01-01-2017 per ogni Comune	Risorse spese per corsi dipendenti + cittadini Anno 2017	Totale spese per corsi dipendenti + cittadini	Residuo per ogni comune al 31-12-2017
Arsago Seprio	€ 8.639,00	€ 380,00 Antincendio n. 15/17 + € 407,00 Codice Appalti n. 11/17	€ 787,00	€ 7.852,00
Golasecca	€ 2.505,00	€ 392,00 Seminario Bilancio + € 309,32 Codice Appalti n. 11/17	€ 701,32	€ 1.803,00
Somma Lombardo	€ 19.550,51	€ 188,67 Dvogan Inglese A2 + € 188,67 Munaro Inglese A2 + € 2.352,00 Seminario	€ 8.813,34	€ 10.737,17
Vergiate	€ 7.436,00	€ 490,00 Seminario Bilancio + € 380,00 Seminario Partecipate + € 620,00	€ 2.812,12	€ 4.623,88
Sesto Calende	€ 14.907,00	€ 667,48 Codice Appalti n. 11/17	€ 667,48	€ 14.239,52
Totale	€ 53.037,51		€ 13.781,26	€ 39.255,57

ALLEGATO 8

CORSI/SEMINARI PER DIPENDENTI COMUNALI E VOUCHER CITTADINI ANNO 2017

n.	titolo corso	n. ore/corso erogate	Arsago S.	Golasecca	Sesto C.	Somma L.	Vergiate	tot comuni consorzio	entrate
1	SEMINARIO BILANCIO ARMONIZZATO n. 10/17	8	0	3	0	21	5	29	€ 3.584,00
2	CODICE DEGLI APPALTI n. 11/17	28	7	10	12	36	6	71	€ 8.274,92
3	SEMINARIO SOCIETA' PARTECIPATE n. 12/17	5	0	0	0	8	2	10	€ 1.900,00
4	AGG.TO ANTINCENDIO N. 13/17	5	0	0	0	0	8	8	€ 620,00
5	AGG.TO ANTINCENDIO N. 15/17	8	2	0	0	0	9	11	€ 1.230,00
6	SEMINARIO LEGGE 241/90 N. 19/17	5	0	0	0	35	0	35	€ 1.915,00
7								0	
8								0	
9								0	
10								0	
14								0	
15								0	
16								0	
	totali	59	9	13	12	100	30	164	€ 17.523,92

Centro di Formazione Professionale Ticino Malpensa - Consorzio

Sede legale in Somma Lombardo via Visconti di Modrone, 12

C.F. e iscriz. Registro Imprese Varese n. 025943401123

RELAZIONE DEL REVISORE

AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Signori Sindaci dei comuni consorziati,

ho esaminato il progetto di bilancio d'esercizio del consorzio al 31 dicembre 2017 redatto dagli amministratori del consorzio, ai sensi di legge, e da questi trasmesso al Revisore, unitamente ai prospetti e agli allegati di dettaglio.

Questo Revisore, essendo investito anche delle funzioni di controllo contabile, ha inteso strutturare la propria relazione al Bilancio in due parti:

- una prima parte orientata all'attività di controllo contabile, con l'espressione del giudizio sul bilancio (art. 14 D.Lgs. 27 gennaio 2010 n.39);
- una seconda parte sui risultati dell'esercizio e sull'attività di vigilanza svolta (art.2429 2° comma C.C).

CONTROLLO CONTABILE

a) Identificazione del bilancio e quadro di redazione adottato dalla società

Il Revisore ha svolto la revisione del bilancio d'esercizio del Centro di Formazione Professionale (C.F.P.) al 31 dicembre 2017 il cui stato patrimoniale e conto economico sono riassumibili come segue:

In particolare, lo Stato Patrimoniale presenta i seguenti aggregati riepilogativi:

ATTIVO

- | | | | |
|---------------------|---|------------|---|
| • Immobilizzazioni | € | 4.388,00 | + |
| • Attivo circolante | € | 859.003,00 | + |

• Ratei e risconti	€	-	+
• TOTALE ATTIVO	€	863.391,00	=

PASSIVO

Patrimonio Netto

• Riserva da utili prec. destinati ad inv. ti	€	260.305,00	-
• Utile d'esercizio	€	74.475,00	+

Passività

• Fondo rischi ed oneri	€	18.000,00	-
• Fondo contributi per inv.ti da realizzare	€	86.054,00	-
• Fondo T.F.R.	€	40.138,00	-
• Debiti	€	258.649,00	-
• Ratei e risconti	€	125.770,00	-
• TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO	€	863.391,00	=

Tale risultato trova conferma nel Conto Economico, riassumibile come segue:

• Valore della produzione	€	694.043,00	+
• Costi della produzione	€	590.820,00	-
• Differenza tra valori e costi della produz.ne	€	103.223,00	-
• Proventi ed oneri finanziari	€	8.974,00	+
• Proventi ed oneri straordinari	€	589,00	+
• Risultato prima delle imposte	€	112.786,00	+
• IRAP	€	13.148,00	-
• IRES	€	25.163,00	-
• Utile dell'esercizio	€	74.475,00	=

La responsabilità della redazione del bilancio d'esercizio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori dell'ente, mentre è responsabilità di questo Revisore, in quanto investito dell'attività di revisione, il giudizio professionale espresso sul bilancio medesimo e basato sulla revisione legale.

b) Portata della revisione e principi di revisione osservati

Il mio esame sul bilancio, è stato svolto secondo gli statuiti principi revisione e, conformemente a tali principi, ho fatto riferimento alle norme di legge che disciplinano il bilancio di esercizio. In conformità a tali principi la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione è stato svolto in modo coerente con la dimensione della società e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

Ho provveduto inoltre a verificare periodicamente la regolare tenuta della contabilità e la corretta rilevazione nelle scritture contabili dei fatti di gestione, sempre con il metodo del campione.

Ritengo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

c) Giudizio sul bilancio

A mio giudizio, il soprammenzionato bilancio d'esercizio del consorzio al 31 dicembre 2017 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, risultando confermate le prospettive di continuità aziendale; esso è redatto con chiarezza, risulta attendibile, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e

finanziaria e il risultato economico del consorzio medesimo. Corrisponde inoltre alle risultanze dei libri e delle scritture contabili. Le cifre riportate nel bilancio di esercizio trovano preciso riscontro nei saldi di chiusura della contabilità aziendale periodicamente verificata da questo Revisore nel corso dell'esercizio e della quale si attesta la corretta tenuta nel rispetto delle norme di legge.

d) eventuali richiami di informativa.

Non sussistono motivi per formulare particolari richiami di informativa.

e) Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio.

A giudizio di questo Revisore, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio esaminato. La stessa inoltre:

- è rispondente ai requisiti di veridicità e correttezza;
- è idonea a costituire un sistema informativo credibile, attendibile e verificabile;
- permette la interpretazione della reale situazione dell'impresa e dell'andamento della sua gestione;
- contiene riferimenti alla evoluzione futura dell'impresa anche con riguardo a rischi ed incertezze.

ATTIVITA' DI VIGILANZA

Nel corso dell'esercizio 2017 questo Revisore ha proceduto alle verifiche e alle attività richieste dalla normativa e di sua competenza, con riguardo espressamente all'osservanza della legge, dello statuto, al rispetto dei principi di corretta amministrazione, all'adeguatezza dell'assetto amministrativo-contabile adottato dalla società ed al suo concreto funzionamento.

In particolare, quale Revisore:

- ho ottenuto periodiche informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dal consorzio;

- ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa del consorzio e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, effettuando verifiche e redigendo gli appositi verbali;
- ho valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dal direttore del consorzio e dalla collaboratrice amministrativa, nonché mediante l'esame di documenti aziendali;
- ho verificato l'osservanza delle norme inerenti la formazione, l'impostazione del bilancio e della relazione sulla gestione, tramite verifiche dirette e informazioni assunte dal direttore della Società;

Da ultimo preciso che dallo scambio di informazioni avuto con l'ODV non sono emersi rilievi o segnalazioni di anomalie o criticità.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e statutari.

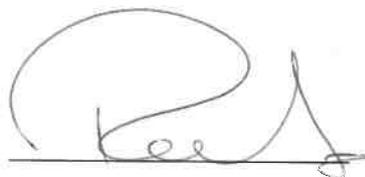
In ordine, infine, agli aspetti riguardanti l'assetto organizzativo e la struttura del consorzio, il Revisore non ha osservazioni da formulare.

Per quanto sopra esposto, esprimo il mio parere favorevole all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2017.

Somma Lombardo, il 10.05.2018.

IL REVISORE

dott. Roberto Trotta

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'R. Trotta', written over a horizontal line.