

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE

Dott.ssa Sara Bernasconi

Libero professionista dal 9 febbraio 2022 per attività di consulenza e formazione in materia di contratti pubblici di lavori, servizi e forniture, aggregazione delle committenze, appalti PNRR, strumenti di e-procurement (quali MEPA, SINTEL...)

Già direttore presso il Tribunale di Busto Arsizio (VA), dipendente di ruolo del Ministero di Giustizia dal 4/12/2015 al 6/2/2022

Docente a contratto del Master postuniversitario in "Diritto e Management degli Enti Locali", settore scientifico disciplinare IUS/10, disciplina "Appalti e Contratti pubblici" presso l'Istituto ad ordinamento universitario "Carolina Albasio" – sede di Borgomanero per l'a.a. 2020-2021

già funzionario di amministrazione (ex capo sezione) presso la Provincia di Varese, con funzioni di coordinamento della S.U.A.-Stazione Unica Appaltante, fino al 3/12/2015

Docente e formatrice in corsi di alta formazione e di formazione specialistica in materia di APPALTI E CONTRATTI PUBBLICI on line e in presenza, tramite enti o società di formazione o su commissione diretta delle stazioni appaltanti dal 2013 a tutt'oggi

Iscritta nell'Albo dei docenti di Accademia per le Autonomie, progetto per le attività formative territoriali di UPI e ANCI, in convenzione con il Ministero dell'Interno dal Luglio 2017

Docente nel "MASTER MAC di II Livello" postuniversitario di II livello presso il Politecnico di Milano in materia di CONTRATTI PUBBLICI nel 2013

Formatrice *online* per UPEL Italia, Caldarini & Associati srl, Professional Academy AIDEM srl, MYO spa, STC Managing, PA Accademy, in materia di APPALTI E CONTRATTI PUBBLICI dal 2018 a tutt'oggi

Assistenza giuridica-amministrativa al RUP nella gestione di procedure ad evidenza pubblica presso Comuni, società *in house* e organismi di diritto pubblico dal 2010

Ideatrice e coordinatrice della C.U.C. (Centrale Unica di Committenza) presso UPEL (Unione Provinciale Enti Locali) di Varese dal 2013 al 2015

dal 09/02/2022
a tutt'oggi

ESPERIENZA PROFESSIONALE:

LIBERO PROFESSIONISTA

Codice ATECO:

**M 70.22.09 ALTRE ATTIVITÀ DI CONSULENZA IMPRENDITORIALE E ALTRA
CONSULENZA AMMINISTRATIVO-GESTIONALE E PIANIFICAZIONE
AZIENDALE**

P 85.59.20 ALTRI SERVIZI DI ISTRUZIONI NCA

LAVORO DIPENDENTE

dal 04/12/2015 al 6/2/2022

**Datore di lavoro:
Ministero di Giustizia
Via Arenula, 70
00186 Roma**

Direttore dell'Area Amministrativa presso il Tribunale di Busto Arsizio

DAL 16/12/1998 AL 03/12/2015
PERIODO DURANTE IL QUALE:

**Datore di lavoro:
Provincia di Varese
p.zza Libertà, 1
21100 Varese
www.provincia.va.it**

dal 11/03/2015 al 03/12/2015

Provincia di Varese
Servizio supporto tecnico-amministrativo agli enti locali
Stazione Unica Appaltante – Provincia di Varese
Funzionario amministrativo responsabile-Capo sezione ex 8° q.f.
Funzionario responsabile della S.U.A.-Provincia di Varese (Stazione Unica Appaltante), anche in veste di promotrice sul territorio del progetto, in un'ottica di dialogo proattivo con i Comuni, nello spirito di rete e di incontro del fabbisogno emergente.

dal 02/01/2001 AL 10/3/2015

Settore Patrimonio, Beni Artistici e Architettonici, Edilizia e Servizi Scolastici
(fino a 30/06/2013: Settore Edilizia e Servizi scolastici)
Funzionario amministrativo responsabile dell'ufficio amministrativo-Capo sezione ex 8° qualifica funzionale) titolare di posizione organizzativa

Dal 16/12/1998 all'01/01/2001
di cui:

dall'01/12/2000 all'01/01/2001

dal 16/12/1998 al 30/11/2000

Da 01-03-1997 a 15-12-1998

Dal 16-11-1995 al 28-02-1997

INCARICHI
DI DOCENZA
POST-UNIVERSITARIA

INCARICHI
DI SUPPORTO AL RUP

Settore Personale, Organizzazione e Logistica

- Funzionario amministrativo/Capo sezione (ex 8° qualifica funzionale) preposto a ufficio formazione, con funzioni di responsabile dell'ufficio Formazione e Organizzazione
- Esperto di organizzazione (ex 7° q.f.) con funzioni di responsabile dell'ufficio Formazione e Organizzazione, con funzioni di progettazione ed attuazione del progetto FOCUS (Formazione Continua, Ultronea e Strategica), vincitore del concorso "Cento progetti al servizio dei Cittadini" promosso dal Ministero della Funzione Pubblica – edizione 2001.

Datore di lavoro:

Comune di Tradate (VA)

sede legale:

piazza Mazzini, 6

21049 Tradate (VA)

www.comune.tradate.va.it

Istruttore amministrativo (ex 6° q.f.) presso Area Cultura e Tempo libero

Datore di lavoro:

Comune di Cairate (VA)

sede legale:

via monastero, 10

21050 Cairate (VA)

www.comune.cairate.va.it

Istruttore amministrativo (ex 6° q.f.) presso Area Servizi Demografici

Docente a contratto del Master postuniversitario in "Diritto e Management degli Enti Locali", settore scientifico disciplinare IUS/10, presso l'Istituto ad ordinamento universitario "Carolina Albasio" – sede di Borgomanero per l'a.a. 2020-2021: 91 unità didattiche dal 14 Maggio 2021 al 30 Ottobre 2021 con esami finali

ESPERIENZE CURRICOLARI

Incarico di supporto giuridico-amministrativo per appalti PNRR, in RTI con Studio Legale Galbiati, Sacchi & Associati in relazione alla realizzazione di opere complesse sul territorio comunale finanziate nell'ambito del piano nazionale di ripresa

e resilienza (P.N.R.R.) con particolare riferimento agli interventi inseriti nell'ambito del programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare (Pinqua) e di rigenerazione urbana per il Comune di Busto Arsizio: incarico affidato con det. 787 del 19/7/2022

Incarichi di supporto giuridico-amministrativo al RUP nell'espletamento di procedure di affidamento di appalti e concessioni per i seguenti committenti:

- Azienda Consortile Sociale del Legnanese (SO.LE) nel 2022 e nel 2023 (incarico in corso)
- Azienda Servizi Socio Sanitari Gallarate (3SG) nel 2015 e nel 2023 (incarico in corso)
- Azienda Sociale Sud Est Milano (A.S.S.E.M.I.) nel 2023 (incarico in corso)
- CFP Ticino Malpensa di Somma Lombardo (VA) nel 2022
- Consorzio Intercomunale Gestione Rifiuti (COINGER) dal 2021 al 2023 (incarico in corso)
- Consorzio Tutela Ambientale dei Torrenti Arno, Rile e Antenore spa nel 2010
- Como Servizi Urbani srl (CO) nel 2018
- Comune di Angera (VA) nel 2019 e nel 2022
- Comune di Azzate (VA) nel 2022 e nel 2023
- Comune di Arsago Seprio (VA) nel 2022-2023
- Comune di Barlassina (MB) nel 2022
- Comune di Bellusco (MB) nel 2024 (incarico in corso)
- Comune di Busto Arsizio (VA) nel 2022-23
- Comune di Cavenago Brianza (MB) nel 2022
- Comune di Codevigo (PD) nel 2022
- Comune di Cogliate (MB) nel 2022 e nel 2023 (incarico in corso)
- Comune di Comabbio (VA) nel 2023 (incarico in corso)
- Comune di Faloppio (CO) nel 2015 e nel 2021
- Comune di Fagnano Olona (VA) nel 2022
- Comune di Fontanetto Po (VC) nel 2022 -2023 (incarico in corso)
- Comune di Ghedi nel 2022 e nel 2023 (incarico in corso)
- Comune di Gravellona Toce (VCO) nel 2015 e nel 2016
- Comune di Legnano (MI) nel 2022
- Comune di Mozzate (CO) nel 2021
- Comune di Parabiago (MI) nel 2022
- Comune di Pogliano Milanese nel 2023 (incarico in corso)
- Comune di Rodengo Saiano (BS) dal 2020 al 2023
- Comune di Saluggia (VC) nel 2022-2023 (incarico in corso)
- Comune di Seregno (MB) nel 2022-2023 (incarico in corso)
- Comune di Stresa (VB) nel 2024 (incarico in corso)
- Comune di Taino (VA) nel 2021
- Comune di Tradate (VA) nel 2022 e nel 2023
- Comune di Ternate (VA) nel 2022
- Comune di Trino (VC) nel 2022-23 e nel 2024 (incarico in corso)
- Comune di Turate (CO) nel 2021
- Piano di Zona di Azzate nel 2022 e 2023
- Prefettura di Varese (VA) nel 2015 e nel 2016
- S.E.A.B. di Biella (BI) nel 2022-2023 (incarico in corso)

Incarico di ideatrice, promotrice e realizzatrice della C.U.C. (Centrale Unica di Committenza) costituita presso UPEL per i comuni associati, ex art. 33 c. 1 del D.Lgs. 163/2006, in convenzione con ARCA (Agenzia Regionale Centrale Acquisti), dalla fase di rilevazione del fabbisogno dei comuni, di analisi delle esigenze, di gestione delle gare e ruolo di coordinatrice della C.U.C.-UPEL, con

ABILITAZIONI CONSEGUITE

funzioni di Presidente della commissione di gara in tutte le procedure di gara gestite dalla Centrale di committenza, con ricorso esclusivo a strumenti di e-procurement dal 2013 al 2015

ABILITAZIONI CONSEGUITE:

dal Luglio 2017: iscritta all'Albo dei docenti di Accademia per le Autonomie, progetto di attività formative territoriali organizzato da UPI (Unione Province Italiane) e ANCI (Associazione Nazionale Comuni Italiani), in convenzione con il Ministero dell'Interno (albo consultabile al link: <http://www.accademiaautonomia.it>)

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Membro del Consiglio scientifico del Centro di Ricerca su "Federalismo e Autonomie Locali" presso l'Università degli studi dell'Insubria di Varese, istituito con decreto rettorale n. 8395 del 22/05/2012 fino al 2015 e tuttora aderente al Centro di Ricerca su "Federalismo e Autonomie locali".

Culture della Materia per l'area giuridica, con riferimento agli insegnamenti afferenti ai SSD IUS/09 (*Istituzioni di diritto pubblico*) e IUS/10 (*Diritto amministrativo*) presso l'Università degli Studi dell'Insubria di Varese, nominata dal Consiglio di Facoltà in data 03/05/2012 per l'anno accademico a.s. 2012/13 e 2013/14

Laurea specialistica in Economia e Commercio (classe n. 84/S) conseguita presso l'Università degli Studi dell'Insubria di Varese in data 29/03/2011, discutendo una tesi di laurea dal titolo "Il giudizio di responsabilità amministrativa: il danno all'immagine della P.A. nel diritto positivo e nella giurisprudenza della Corte dei conti", con votazione 110/110 e lode, con ottenimento del premio al merito.

Laurea triennale in Economia e Amministrazione delle Imprese (classe 17) conseguita presso l'Università degli Studi dell'Insubria di Varese in data 22/02/2006, discutendo una tesi di laurea dal titolo "La riforma del titolo V della Costituzione e l'autorità per la vigilanza dei lavori pubblici", con votazione 110/110 e lode, con ottenimento di encomio ufficiale al merito.

Laurea in Lettere – indirizzo lettere classiche - conseguita presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano in data 20/04/1995, discutendo una tesi di laurea dal titolo "Cinna e i *populares* nell'88 e nell'87 a.C.", con votazione 110/110 e lode

Maturità classica conseguita presso l'istituto "E. Cairoli" di Varese a.s. 89/90 con votazione 60/60

COMPETENZE PERSONALI

Competenze linguistiche:

Lingua madre: italiana

Lingua straniera: inglese

Competenze comunicative:

COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
B1/2 intermedio	B1/2 intermedio	B1/2 intermedio	B1/2 intermedio	B1/2 intermedio

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Comunicazione: *capacità comunicative* acquisite durante l'esperienza di relatrice di convegni e di docente in corsi di alta formazione, formazione specialistica e workshop pratico-operativi con professionisti di diversa estrazione (ingegneri, architetti, avvocati, geometri, segretari comunali, dirigenti e funzionari pubblici, RUP comunali, provinciali e di società *in house*); capacità negoziali, acquisite durante l'esperienza di coordinatrice di progetti intersettoriali e interdisciplinari presso la Provincia di Varese e il Tribunale di Busto Arsizio.

Competenze relazionali:

leadership motivazionale acquisita con l'esperienza di promotrice sul territorio di forme aggregative fra enti locali, per la costituzione della CUC (Centrale Unica di Committenza) di UPEL e nella SUA (Stazione Unica Appaltante) della Provincia di Varese, nonché nell'attività di Presidente dell'Associazione dei Genitori della Scuola Morandi di Varese. *Competenze nel coordinamento e gestione del personale*, acquisite durante l'esperienza pluriennale di responsabile di uffici, coordinatrice di progetti intersettoriali e interdisciplinari e di promotrice sul territorio di forme aggregative fra enti locali.

Team-building e problem-solving: credo nell'efficacia delle organizzazioni trasversali, di rete, nella condivisione delle informazioni e dei risultati, nel lavoro di gruppo. Capacità di ascolto delle esigenze dei vari componenti del gruppo di lavoro, capacità di valorizzazione delle competenze dei partecipanti e di coordinamento per il raggiungimento dell'obiettivo prefissato

Competenze specialistiche:

Conoscenze specialistiche:

- conoscenza in materia di contrattualistica pubblica, diritto amministrativo, diritto pubblico e diritto degli enti locali
- padronanza degli strumenti Microsoft Office

Patente:

patente di guida B

ULTERIORI INFORMAZIONI:

RICONOSCIMENTI E PREMI

Attestato in data 30/8/2019 di lodevole servizio prestato presso il Ministero della Giustizia

Encomio individuale (nota di servizio prot. 170/2016/int del 20/12/2016) da parte del Presidente del Tribunale dr. Edoardo D'Avossa

Encomio individuale (prot. 1649 del 12/12/2016) da parte dell'ispettore generale Capo del Ministero della Giustizia, dr. Tonino di Bona, "per la qualità e quantità dell'apporto offerto nel corso dell'attività di verifica ispettiva ed in particolare per la encomiabile disponibilità, per la prontezza e la preparazione dimostrata in ogni occasione"

Premio al merito dell'Università degli Studi dell'Insubria di Varese per i risultati ottenuti con il conseguimento della Laurea specialistica in Economia e Commercio (classe n. 84/S) in data 29/03/2011 con votazione 110/110 e lode.

Vincitrice del concorso "Cento progetti al servizio dei Cittadini" promosso dal Ministero della Funzione Pubblica – edizione 2001 (responsabile con funzioni di progettazione ed esecuzione) in qualità di ideatrice del progetto FOCUS (Formazione Continua, Ultronea e Strategica)

PUBBLICAZIONI

Nuovo Codice dei Contratti Pubblici: commentario ragionato D.Lgs. 36/2023: pubblicato dal Gruppo Sole 24 Ore – **giugno 2023:** autrice della Parte III -DEI SOGGETTI – titolo I – Le stazioni appaltanti – art. 62 – 63 e 64: commento ragionato.

PNRR: appalti, partenariati e progetti finanziati – La governance, le norme e le procedure per la redazione dei progetti e l'attuazione degli interventi – pubblicato dal Gruppo24Ore – **maggio 2022:** autrice del cap. 4- Procedure di gara e obblighi di aggregazione e centralizzazione della committenza

Guida operativa appalti PNRR – sole 24 Ore – Capitolo IV - Procedure di gara e obblighi di aggregazione e centralizzazione della committenza– pubblicato sulla piattaforma smart - Febbraio 2022

Guida Appalti 2021 – Sole 24 ore: capitolo IX "Sistemi telematici di affidamento" (pag. 301-337) e capitolo XV "direzione dell'esecuzione di servizi e forniture e verifica di conformità" (pag.449-480) - Giugno 2021

Dossier speciale 2019 "Direzione Lavori e Collaudo. Guida alle complesse dinamiche dell'esecuzione dei contratti pubblici" - Sole 24 Ore: due contributi monografici: "La direzione dell'esecuzione nelle forniture e nei servizi" (pag. 25-39) e "Dall'avvio dell'esecuzione alla verifica di conformità (pag. 40-53) - **Ottobre 2019**

UN BILANCIO: eProcurement delle PA, tra passato e futuro: la sfida dell'interconnessione banche dati

Contributo pubblicato sulla rivista on line <https://www.agendadigitale.eu> in data **23 aprile 2018**, disponibile al link:

<https://www.agendadigitale.eu/procurement/eprocurement-delle-pa-tra-passato-e-futuro-la-sfida-dellinterconnessione-banche-dati/>

"Una buona programmazione di opere pubbliche: obiettivi e strumenti", contributo pubblicato sulla rivista "Brevi note per amministratori di enti locali", Unione Provinciale enti Locali, **2015**

DOCENZE EFFETTUATE

Docente a contratto del Master postuniversitario in "Diritto e Management degli Enti Locali", settore scientifico disciplinare IUS/10, disciplina "Appalti e Contratti pubblici" presso l'Istituto ad ordinamento universitario "Carolina Albasio" – sede di Borgomanero per l'a.a. **2020-2021**

Progettazione e docenza in percorsi formativi rivolti a dirigenti e funzionari pubblici o professionisti, in aula o su commessa *in house*, in materia di: progettazione, affidamento ed esecuzione di appalti e concessioni pubbliche (lavori, servizi e forniture pubbliche), e-procurement (SINTEL e MEPA), AVCPASS, comunicazioni e adempimenti ANAC, contratti pubblici.

In particolare l'attività di formazione in tali materie ha comportato le seguenti attività:

dal 2014 ad oggi: docenze in corsi di alta formazione *in house* presso i seguenti enti:

enti locali:

Comune di Arese (MI)
Comune di Barlassina (CO)
Comune di Bellinzago Novarese (NO)
Comune di Busto Arsizio (VA)
Comune di Caronno Pertusella (VA)
Comune di Cassano Magnano (VA)
Comune di Como (CO)
Comune di Barlassina (MB)
Comune di Corbetta (MI)
Comune di Desio (MB)
Comune di Fagnano Olona (VA)
Comune di Induno Olona (VA)
Comune di Lesmo (MB)
Comune di Limbiate (MB)
Comune di Modena (MO)
Comune di Mozzate (CO)
Comune di Novate Milanese (MI)
Comune di Oggebbio (VCO)

Comune di Parabiago (MI)
Comune di Pavia (PV)
Comune di Rodengo Saiano (BS)
Comune di Saluggia (VC)
Comune di Seregno (MB)
Comune di Seveso (MB)
Comune di Tradate (VA)
Comune di Turate (CO)
Comune di Uggiate Trevano (CO)
Unione dei Comuni Terre di Frontiera (CO)

presso aziende e fondazioni pubbliche:

ASME, Azienda Speciale di Erba (CO)
Azienda Consortile Sociale del Legnanese (SO.LE.) di Legnano (MI)
Azienda Servizi Socio Sanitari (3SG) di Gallarate (VA)
Como Servizi Urbani s.r.l. (C.S.U.) di Como (CO)
Consorzio Intercomunale Gestione Rifiuti (CO.IN.GE.R.) di Brunello (VA)
Società Acqua Lodigiana s.r.l. (S.A.L.) di Lodi (LO)
Fondazione Ca' D'Industria (CO)
Società Ecologica Area Biellese (BI)

dal 2018 al 2022: docente in Master Online e corsi di formazione on line per Professional Academy AIDEM srl di Porto Mantovano (MN)

Docenza in Corsi di formazione riconosciuti dagli ordini professionali:

nel 2014 e 2017: docente in corsi di alta formazione per UPEL a Lodi e Como, accreditati dall'Ordine degli Ingegneri e l'ordine dei geometri di Lodi (MI) (2017 e 2014), dall'Ordine degli Ingegneri di Como, dall'ordine dei geometri di Como e dall'ordine degli Avvocati di Como (anno 2017)

dal 2013 ad oggi:

docenze in corsi di alta formazione in aula per i seguenti enti e società di formazione:

ACB Associazione Comuni Bresciani Servizi srl
Caldarini e Associati srl di Reggio Emilia (RE)
CFP Ticino Malpensa di Somma Lombardo (VA),
Geonetwork di Sarzana (SP)
MYO spa di Poggio Torriana (RN)
Professional Academy AIDEM srl di Porto Mantovano (MN)
Psychometrics di Padova (PD)
SCT Managing Servizi Tecnica e Comunicazione di Barletta (BT)
UPEL Italia (già UPEL Varese) di Varese (VA),
Unione delle Province Italiane (UPI)- Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI)

Docenze in presenza presso le sedi di:

Arona (NO)
Como (CO)
Desenzano sul Garda (BS)
Desio (MB)
Erba (CO)
Lecco (LC)
Legnano (MI)
Limbiate (MB)
Monza Brianza (MB)

Rho (MI),
Gravellona Toce (VCO)
Seregno (MB)
Seveso (MB)
Toce (VCO)
Ospitaletto (BS)
Varese (VA)
Verbania (CVO)

Docenze tramite webinar in diretta o in differita.

nel 2013: Docente del MASTER MAC di II livello per dipendenti pubblici, presso il Politecnico di Milano della giornata di formazione "La stipula del contratto e la firma digitale" (15 Giugno 2013)

nel 2012: Varese, Salone Estense, 20 giugno 2012: testimonial invitata da Arca (agenzia Regionale centrale Acquisti) al seminario "Gare telematiche e piattaforma SINTEL: nuove opportunità per gli enti locali della Lombardia", nell'ambito della rassegna: Risorse Comuni; soggetto organizzatore: ANCITEL in collaborazione con Lombardia Informatica

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi e per gli effetti del Regolamento U.E. 679/2016 "Regolamento Generale sulla Protezione dei dati".

Avvalendomi della facoltà concessa dall'Art. 46 DPR 445/2000, consapevole delle responsabilità e delle pene stabilite dalla Legge, per false attestazioni e mendaci dichiarazioni, sotto la mia personale responsabilità dichiaro che i dati inseriti nel presente CV sono veritieri.

Autorizzo alla pubblicazione del mio Curriculum Vitae e/o dei miei dati personali ai fini della pubblicazione nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito internet dell'Ente, come previsto dal D.Lgs. n. 33/2013

Varese, 11 gennaio 2024

In fede,
(F.to Sara Bernasconi)